

# 第三次改革プラン目標値設定（令和3年度・4年度）

## について

### 1 改革プランの策定について

総務省が平成19年12月に「公立病院改革ガイドライン」を策定し、病院事業を設置している地方公共団体に病院事業の経営改革プランの策定と経営改善の取組みを要請したことに伴い、市民医療センターでは平成21年度から「所沢市市民医療センター改革プラン」、平成26年度から「第二次所沢市市民医療センター改革プラン」を策定し、経営改善に取り組みました。

その後、平成27年3月に総務省が「地域医療構想を踏まえた役割の明確化」を加えた「新公立病院改革ガイドライン」を策定したことを受け、平成29年3月に市民医療センターでは、平成29年度から令和2年度までを対象期間とした現在の「第三次所沢市市民医療センター改革プラン」を策定し、さらなる経営改善に取り組んでいます。

## 新公立病院改革ガイドライン

### 【公立病院改革の目指すもの】

- 公・民の適切な役割分担の下、地域において必要な医療提供体制を確保。
- その中で、公立病院が安定的に不採算医療や高度・先進医療などの重要な役割を担っていくことができるようにする。

### 【示された改革プランの内容】

- 地域医療構想を踏まえた役割の明確化  
※新公立病院改革ガイドラインから加わる
- 経営の効率化
- 経営形態の見直し
- 再編・ネットワーク化

### 【策定期期】

平成27年度又は平成28年度中

※地域医療構想の策定状況を踏まえつつ、できるだけ早期に策定

## 【対象期間】

策定年度あるいは次年度から令和 2 年度までの期間を対象。

## 2 次の改革プランの策定について

所沢市市民医療センターが開設して 40 数年が経過し、施設・設備の改修や更新の検討と併せて、公的医療機関としての機能検証を考えることが必要となったことから、令和 2 年度中に「市民医療センター再整備基本構想」の策定を予定しておりました。

しかしながら、新型コロナウイルス感染症拡大の影響から、当初予定していた基本構想策定の事務を進めることが難しい状況となりました。

加えて、令和 2 年度夏までに総務省から示される予定であったガイドラインの改定についても、令和 2 年 8 月現在示されてはおりません。

また、令和 2 年 6 月 5 日、厚生労働大臣の記者会見において、地域医療構想における見直しについても、まずは新型コロナウイルス感染症への対応を最優先とし、時期あるいは進め方についても改めて意見を聞きながら整理していくとの発言がありました。

このような状況から、新型コロナウイルス拡大への対応を最優先とし、この度の感染症対策の取り組みなどについても、新たな改革プランに反映させ、再整備基本構想に取り入れていくには、十分な検討が必要となります。

そのため、現在の第三次改革プランを令和 4 年度まで延長し、令和 3・4 年度の目標値を新たに設定するものです。

## 3 目標値の設定について

①収支改善に係るもの、②経費節減に係るもの、③収入確保に係るものの実績は、年々改善しているところではありますが、項目の大部分は目標値に達していないのが現状です。

また、新型コロナウイルス感染症拡大への対応などにより、健診事業の休止や通常の内科外来の縮小、小児科外来は現状の体制であったが、学校などの休校などにより外出を控えていただけではなく、手洗いなどの対策をして感染リスクが低くなったため、患者数が減少していると考えられます。

こうした状況から、今後の患者の動向やそれに伴う収支状況などが不透明であるため、令和 3・4 年度の目標値を令和 2 年度と同数としたものです。

## <第三次改革プラン目標値設定（令和3・4年度）>

### ① 収支改善に係るもの

項目	平成29年度 (2017年度)	平成30年度 (2018年度)	平成31年度 (2019年度)	平成32年度 (2020年度)	令和3年度 (2021年度)	令和4年度 (2022年度)
経常収支比率（％）	97.6	99.3	103.3	103.6	103.6	103.6
医業収支比率（％）	77.8	79.3	83.8	84.1	84.1	84.1

### ② 経費削減に係るもの

項目	平成29年度 (2017年度)	平成30年度 (2018年度)	平成31年度 (2019年度)	平成32年度 (2020年度)	令和3年度 (2021年度)	平成4年度 (2022年度)
職員給与費比率（％）	72.8	74.2	70.3	69.8	69.8	69.8
後発医薬品使用率 <sup>(*)</sup> （％）	71.0	74.0	77.0	80.0	80.0	80.0

### ③ 収入確保に係るもの

項目	平成29年度 (2017年度)	平成30年度 (2018年度)	平成31年度 (2019年度)	平成32年度 (2020年度)	令和3年度 (2021年度)	令和4年度 (2022年度)
1日あたり 入院患者数（人）	26.0	27.0	33.0	36.0	36.0	36.0
病床利用率 <sup>(*)</sup> （％）	53.1	55.1	67.3	73.5	73.5	73.5
急性期病床 平均在院日数 <sup>(*)</sup> （日）	17.0	17.1	14.2	14.6	14.6	14.6
地域包括ケア病床 平均在院日数（日）	—	—	36.5	33.9	21.0	21.0