

## II. 事業規模及び採算性の検討

### 1. ビジネス利用による新規供給可能客室数

所沢市において新規にホテル事業を行う際のビジネス利用による供給可能客室数について、本件では類似都市データに基づく重回帰分析結果（所沢市における可能客室数）と既存客室数との比較検討を踏まえたアプローチを行うものとする（具体的な手順は以下のとおりである）。

- (1) 類似都市の選定
- (2) 選定した類似都市における（ビジネス宿泊需要と関連性が高いと推定される）経済諸元の整理
- (3) 選定した類似都市における宿泊施設調査（個別施設の施設タイプ（ビジネスホテル・旅館など）、客室数、客室構成（シングル・ツインなど）等）
- (4) ビジネス販売客室数を目的変数、各種経済諸元を説明変数とした重回帰分析の実施（所沢市における供給可能客室数の推計）
- (5) 重回帰分析結果と既存客室数との比較に基づく新規供給可能客室数の推定

#### (1) 類似都市の選定

類似都市の選定基準として、本件では人口（都市規模）、人口密度（都市化の程度）、事業所数・従業者数（経済規模）の4指標を採用し、いずれかの指標が所沢市の数値に対して概ね±30%の範囲に位置付けられる都市を抽出するものとする。

なお、所沢市は東京都心部に近接する立地属性にあるが故、ビジネスニーズの一部を都心部の宿泊施設に吸引されるマーケット環境にあるものと把握される。係る特性を踏まえ、本件における類似都市の選定エリアを関東圏とする（関東圏以外では、函館市・八戸市・松本市・春日井市・豊中市・明石市・呉市・佐世保市等に類似性が認められるが、本件では分析対象から除外する）。

また、県庁所在地・政令指定都市については、行政機関の集積などによるビジネス需要が、所沢市とは大きく異なるものと推定されるため、水戸市・宇都宮市・前橋市・相模原市等についても除外する。

さらに、観光地として著名な浦安市・鎌倉市等についても、ビジネス起因の可能客室数推計には馴染まないため除外するものとする。

以上の選定基準に従い、関東圏に所在する所沢市の類似都市（県庁所在地・政令指定都市・観光著名都市を除く）として、以下の20都市を選定した。

項目	国勢調査 2010				経済センサス 2014			
	人口		人口密度		事業所数		従業者数	
	(人)	(%)	(人/km <sup>2</sup> )	(%)	(カ所)	(カ所)	(人)	(%)
所沢市	341,924	100.0%	4,750	100.0%	10,599	100.0%	114,497	100.0%

項目	国勢調査 2010				経済センサス 2014			
	人		人口密度		事業所数		従業者数	
	(人)	(%)	(人/km <sup>2</sup> )	(%)	(カ所)	(%)	(人)	(%)
日立市	193,129	56.5%	856	18.0%	7,679	72.5%	93,708	81.8%
土浦市	143,839	42.1%	1,170	24.6%	7,083	66.8%	81,207	70.9%
つくば市	214,590	62.8%	755	15.9%	9,237	87.1%	128,858	112.5%
高崎市	371,302	108.6%	808	17.0%	18,110	170.9%	183,187	160.0%
伊勢崎市	207,221	60.6%	1,487	31.3%	9,443	89.1%	102,224	89.3%
太田市	216,465	63.3%	1,232	25.9%	10,684	100.8%	123,316	107.7%
川越市	342,670	100.2%	3,139	66.1%	11,890	112.2%	144,420	126.1%
熊谷市	203,180	59.4%	1,271	26.8%	8,840	83.4%	94,240	82.3%
春日部市	237,171	69.4%	3,595	75.7%	8,293	78.2%	72,064	62.9%
上尾市	223,926	65.5%	4,916	103.5%	6,832	64.5%	76,085	66.5%
草加市	243,855	71.3%	8,893	187.2%	8,195	77.3%	78,680	68.7%
越谷市	326,313	95.4%	5,411	113.9%	12,108	114.2%	116,916	102.1%
松戸市	484,457	141.7%	7,899	166.3%	14,284	134.8%	137,700	120.3%
柏市	404,012	118.2%	3,516	74.0%	13,054	123.2%	150,671	131.6%
市原市	280,416	82.0%	762	16.0%	9,516	89.8%	116,656	101.9%
八千代市	189,781	55.5%	3,702	77.9%	5,663	53.4%	64,227	56.1%
町田市	426,987	124.9%	5,961	125.5%	13,590	128.2%	143,349	125.2%
平塚市	260,780	76.3%	3,846	81.0%	10,625	100.2%	112,145	97.9%
厚木市	224,420	65.6%	2,392	50.4%	10,478	98.9%	150,242	131.2%
大和市	228,186	66.7%	8,433	177.5%	8,494	80.1%	83,734	73.1%
平均	274,506	80.3%	3,562	75.0%	10,224	96.5%	112,768	98.5%

## (2) 類似都市における経済諸元の整理

上記 4 指標（人口、人口密度、事業所数、従業者数）に、ビジネス宿泊需要と関連性が高いと推定される指標として、商業統計調査に基づく事業所数、従業者数、年間商品販売額、工業統計調査に基づく事業所数、従業者数、製造品出荷額等を加え、以下のとおり取りまとめた。

項目	国勢調査 2010		経済センサス 2014		商業統計 2014			工業統計 2013		
	人口	人口密度	事業所数	従業者数	事業所数	従業者数	年間商品販売額	事業所数	従業者数	製造品出荷額等
	(人)	(人/km <sup>2</sup> )	(カ所)	(人)	(カ所)	(人)	(百万円)	(カ所)	(人)	(百万円)
所 沢 市	341,924	4,750	10,599	114,497	1,699	15,805	462,803	259	8,513	161,146
日 立 市	193,129	856	7,679	93,708	1,328	9,184	318,704	395	23,206	1,067,002
土 浦 市	143,839	1,170	7,083	81,207	1,369	10,900	466,083	163	13,674	669,293
つくば市	214,590	755	9,237	128,858	1,652	14,030	730,312	158	8,076	268,122
高 崎 市	371,302	808	18,110	183,187	3,371	28,711	2,691,062	716	25,362	705,768
伊勢崎市	207,221	1,487	9,443	102,224	1,683	13,503	458,782	696	26,245	1,041,358
太 田 市	216,465	1,232	10,684	123,316	1,779	14,886	684,387	766	38,022	2,349,131
川 越 市	342,670	3,139	11,890	144,420	1,850	18,651	639,515	489	22,200	1,031,281
熊 谷 市	203,180	1,271	8,840	94,240	1,604	13,318	552,460	304	13,659	797,347
春日部市	237,171	3,595	8,293	72,064	1,430	12,040	340,173	243	5,644	145,962
上 尾 市	223,926	4,916	6,832	76,085	1,079	12,703	468,313	237	11,619	357,738
草 加 市	243,855	8,893	8,195	78,680	1,236	11,911	442,185	462	12,908	416,630
越 谷 市	326,313	5,411	12,108	116,916	2,134	18,687	727,152	419	9,453	206,664
松 戸 市	484,457	7,899	14,284	137,700	2,265	19,942	611,962	320	10,294	327,219
柏 市	404,012	3,516	13,054	150,671	2,242	22,508	790,048	277	9,328	259,986
市 原 市	280,416	762	9,516	116,656	1,530	13,803	373,400	271	20,858	4,692,554
八千代市	189,781	3,702	5,663	64,227	910	9,017	210,277	168	9,668	215,796
町 田 市	426,987	5,961	13,590	143,349	2,124	21,194	573,893	146	4,466	82,383
平 塚 市	260,780	3,846	10,625	112,145	1,616	15,803	538,936	371	20,322	1,019,232
厚 木 市	224,420	2,392	10,478	150,242	1,617	16,328	988,828	331	17,710	605,287
大 和 市	228,186	8,433	8,494	83,734	1,245	13,261	364,829	230	9,695	307,427
平 均	274,506	3,562	10,224	112,768	1,703	15,533	639,719	353	15,282	796,539

### (3) 類似都市における宿泊施設調査

各類似都市における個別宿泊施設の概要（施設名、住所、客室数・客室構成、顧客評価・最低料金、施設カテゴリー、推定客室稼働率）を、インターネットサイト（楽天トラベル、じゃらん、onMap、HITS（HOTEL INFORMATION TOTAL SYSTEM）、観光協会等）を参考として、後添【類似都市における宿泊施設一覧】のとおり把握し、都市別集計値を以下のとおり取りまとめた。

本件における客室稼働率は、宿泊旅行統計調査（観光庁）における都道府県別・施設タイプ別の公表値を採用し、当該都市が属する都道府県及び施設構成等より判定した施設タイプ（ビジネスホテル・シティホテル・リゾートホテル・旅館・その他）毎に推計した。

また、ビジネス販売比は、把握可能であった個別施設毎のシングルルーム合計値の当該

都市における構成比率をベースとした近似値（5%刻み、77.4%の場合は75%、82.6%の場合は85%など）を採用した。

下記集計表を見ると、所沢市のビジネス販売室数（客室数×客室稼働率×ビジネス販売比）の従業者数に対する割合が0.08%と極めて低く（最下位は春日部市の0.04%、次いで越谷市の0.06%で、所沢市は3番目に低い数値）、既存の客室供給が大きく不足している需給バランスがうかがえる（潜在的なビジネスニーズが十分に認められる）ところである。

なお、顧客評価・最低料金は、楽天トラベルに掲載されている施設の平均値である。最低料金についてみると、春日部市（¥6,500、所沢市を含めた21都市の中で第一位）、越谷市（¥5,170、同三位）、所沢市（¥5,093、同第四位）など、ビジネス販売室数が少ない都市が、過当競争の回避によって類似都市においては比較的高い販売価格を実現している可能性が示唆されている（都心部までの所要時間（重回帰分析の説明変数として採用）は、参考情報として記載）。

項目	施設数	客室数	客室稼働率	ビジネス販売比	ビジネス販売室数	対従業者数	顧客評価	最低料金	都心部までの所要時間	
所 沢 市	5軒	188室	70.8%	70.0%	93室	0.08%	3.55	¥5,093	所沢⇒池袋 約30分	
日 立 市	56軒	1,572室	56.1%	75.0%	661室	0.71%	3.81	¥4,233	日立⇒上野 約110分	
土 浦 市	27軒	1,272室	62.9%	80.0%	640室	0.79%	3.65	¥3,610	土浦⇒上野 約60分	
つくば市	37軒	2,701室	58.6%	65.0%	1,029室	0.80%	3.74	¥4,237	つくば⇒秋葉原 約60分	
高 崎 市	53軒	3,293室	66.0%	70.0%	1,521室	0.83%	3.89	¥3,209	高崎⇒池袋 約110分	
伊勢崎市	11軒	729室	70.2%	80.0%	409室	0.40%	3.72	¥3,531	伊勢崎⇒浅草 約110分	
太 田 市	24軒	1,291室	68.1%	85.0%	747室	0.61%	3.67	¥4,150	太田⇒浅草 約90分	
川 越 市	11軒	692室	75.3%	55.0%	287室	0.20%	3.78	¥4,268	川越⇒池袋 約40分	
熊 谷 市	21軒	1,259室	66.1%	60.0%	499室	0.53%	3.70	¥4,091	熊谷⇒池袋 約70分	
春日部市	5軒	107室	54.8%	45.0%	26室	0.04%	4.00	¥6,500	春日部⇒浅草 約40分	
上 尾 市	6軒	396室	74.8%	75.0%	222室	0.29%	3.52	¥5,174	上尾⇒池袋 約40分	
草 加 市	5軒	588室	68.2%	75.0%	301室	0.38%	3.88	¥3,126	草加⇒浅草 約25分	
越 谷 市	4軒	154室	69.8%	70.0%	75室	0.06%	4.09	¥5,170	越谷⇒浅草 約30分	
松 戸 市	12軒	574室	75.0%	75.0%	323室	0.23%	3.58	¥3,524	松戸⇒上野 約20分	
柏 市	11軒	1,153室	74.8%	50.0%	431室	0.29%	4.21	¥3,730	柏⇒上野 約30分	
市 原 市	60軒	2,090室	65.2%	70.0%	954室	0.82%	3.58	¥4,310	五井⇒東京 約50分	
八千代市	5軒	371室	74.1%	85.0%	234室	0.36%	3.69	¥3,687	八千代中央⇒大手町 約40分	
町 田 市	10軒	1,157室	84.8%	65.0%	638室	0.45%	4.03	¥3,929	町田⇒新宿 約40分	
平 塚 市	9軒	913室	77.0%	75.0%	527室	0.47%	3.86	¥3,601	平塚⇒品川 約50分	
厚 木 市	26軒	1,753室	76.5%	65.0%	872室	0.58%	3.99	¥4,887	本厚木⇒新宿 約60分	
大 和 市	8軒	368室	76.7%	75.0%	212室	0.25%	3.80	¥3,639	大和⇒新宿 約60分	
合 計	406軒	22,621室	-	-	10,701室	0.45%	-	-	-	約1,165分
平 均	19軒	1,077室	69.8%	69.8%	510室	0.45%	3.80	¥4,176	-	約55分

#### (4) 所沢市における供給可能客室数の推計（重回帰分析）

前記におけるビジネス販売客室数を目的変数、所要時間・人口・人口密度・経済センサス事業所数・同従業者数・商業統計調査事業所数・同従業者数・年間商品販売額・工業統計調査事業所数・同従業者数・製造品出荷額等を説明変数として重回帰分析を行うものとするが、必ずしも説明変数の多さが分析精度の向上には繋がらないため、本件では以下①、②の選択基準に従い、説明変数の絞り込みを行うものとする（変数減少法）。

##### ① 目的変数との相関係数が低い説明変数を除外（選択基準：0.5）

※目的変数との相関係数（+1.0が完全相関、-1.0が完全逆相関、±0.0が無相関）が低い説明変数を除外する。一般に絶対値として0.3～0.7が目安となり、本件では0.5を採用。よって、人口、センサス事業所数、商業統計従業者数、工業統計事業所数、工業統計従業者数、製造品出荷額を除外する。

##### ② 説明変数相互間の相関係数が高い説明変数については、相関係数が低いほうを除外（選択基準：0.7）

※説明変数相互間で高い相関係数が認められる指標が存する場合、類似の意味合いを持つ2指標の説明変数の併用などによって生じる多重共線性の問題（回帰係数の符号と単相関係数の符号が一致しないことによる分析上の矛盾）を回避するために、どちらかの指標を除外することが必要となる。一般的に絶対値として0.5～0.9が目安となり、本件では0.7を採用。よって、経済センサス従業者数と商業統計事業所数が類似の説明変数として該当するので、相関係数が低い商業統計事業所数を除外、また年間商品販売額と経済センサス従業者数については同様の基準でセンサス従業者数を除外。

	ビジネス販売客室数	所要時間	人口	人口密度	センサス事業所数	センサス従業者数	商業統計事業所数	商業統計従業者数	年間商品販売額	工業統計事業所数	工業統計従業者数	製造品出荷額等
ビジネス販売客室数	1.000000											
所要時間	0.560586	1.000000										
人口	0.040229	-0.387297	1.000000									
人口密度	-0.601613	-0.653103	0.384472	1.000000								
センサス事業所数	0.436789	0.058961	0.826106	0.031517	1.000000							
センサス従業者数	0.615335	0.134902	0.680166	-0.203758	0.899800	1.000000						
商業統計事業所数	0.509215	0.188062	0.718497	-0.127689	0.968130	0.863559	1.000000					
商業統計従業者数	0.401774	-0.023035	0.814453	0.051156	0.969250	0.886611	0.942989	1.000000				
年間商品販売額	0.688598	0.370787	0.362875	-0.254744	0.762637	0.728287	0.837993	0.785159	1.000000			
工業統計事業所数	0.264192	0.575862	0.054806	-0.230516	0.410677	0.349518	0.447123	0.320549	0.476127	1.000000		
工業統計従業者数	0.434706	0.690571	-0.208738	-0.516655	0.152196	0.253079	0.181124	0.053112	0.279620	0.828538	1.000000	
製造品出荷額等	0.374107	0.245018	-0.120712	-0.441729	-0.037213	0.084788	-0.046917	-0.113913	-0.073066	0.258427	0.586451	1.000000

①	目的変数との相関係数が低い(0.5未満)の説明変数
	除外した説明変数に対応する相関係数
②	説明変数相互間の相関係数が高い説明変数及び目的変数との相関係数の比較で除外した説明変数

以上の説明変数選択基準によって除外された指標を除く、所要時間、人口密度、年間商品販売額を本件における説明変数として採用し、重回帰分析を行った結果は下表のとおりである。

回帰統計		説明
重相関 R	0.8205286	重相関係数、説明変数が一つの場合は単相関係数と一致
重決定 R <sup>2</sup>	0.6732671	重相関係数の2乗、重決定係数と呼ばれ、データ全体の何%を回帰式によって表現できるかという寄与率
補正 R <sup>2</sup>	0.6120047	自由度修正済決定係数、説明変数の数による影響を除外した決定係数(重相関・重決定は説明変数の増加に伴い1に近づく傾向)
標準誤差	227.75758	回帰式から求められた予測値のバラツキを示す値、データから回帰式で表現できる部分を除いた残差の標準偏差であり、値が小さいほど分析精度の高さを表す
観測数	20	データ数(本件では採用した類似都市数)
有意 F	0.0003652	回帰関係の有意性を検討する際の指標、一般に0.05よりも小さければ母集団についても回帰式が成立すると仮定

項目	a係数	b所沢市数値	a × b
切片	397.6993037		397.6993037
所要時間	1.241719412	30	37.25158235
人口密度	-0.054696946	4,750	-259.7886144
年間商品販売額	0.000391313	462,803	181.1010311
<b>(目的変数 = 所沢市におけるビジネス可能客室数)</b>			<b>356</b>

一般に重決定 (R<sup>2</sup>) が 0.5 以上であれば、モデル式は予測に適用可能と言われ、本件分析における重決定 (R<sup>2</sup>) は 0.673267126 となっているため、分析結果の信頼性は比較的高いものと認められる。

上記 3 指標の回帰結果に基づく係数に所沢市の数値を乗じ、切片も含めた合計値として、所沢市におけるビジネス可能客室数を 356 室と推計した。

#### (5) 新規供給可能客室数の推定

上記の重回帰分析結果 (356 室 : ビジネス需要に基づく可能客室数) から、所沢市の既存ビジネス販売客室数 (93 室) を控除し、ビジネス需要に基づく新規供給可能客室数を 263 室と推定した。

## 2. レジャー利用による新規供給可能客室数

前記のとおり、ビジネス利用による新規供給可能客室数は263室と推定されている。当該客室数は、所沢市の推定ビジネス販売比（70%≒シングルルーム比率）を前提としており、残余の30%が概ねレジャー利用と位置付けられることから、本件ではレジャー利用による新規供給可能客室数を113室（≒263室÷70%×30%）と推定した。

既存施設の推定レジャー販売室数は40室（≒既存客室数188室×推定客室稼働率70.8%×レジャー販売比30%）であり、新規供給可能客室数（113室）との合計客室数（153室）にレジャー需要の推定同伴係数（ツインルームと和室が主体となるため1.8と採用）を考慮した年間推定宿泊者数は100,521人（=153室×1.8人/室×365日）と査定され、埼玉県入込観光客推計調査（2010年、2011年以降は調査方法の変更により市町村別の集計がなされていないため2010年の公表値を採用）に基づく所沢市の観光入込客数（約516万人）の1.95%となる。当該調査に基づく所沢市の宿泊者数は不明であるが、埼玉県全体の宿泊比率（1.6%≒約183万人÷1億1,433万人）等から見て、十分に妥当性の認められる推定結果と把握される。

## 3. 新規供給可能客室数（ビジネス+レジャー）

上記で推定したビジネス需要及びレジャー需要に基づく新規供給可能客室数は376室※（263室+113室）となる。

※当該客室数は、推定客室稼働率（所沢市：70.8%）を乗じた後の販売客室数としての推定であるため、当該推定客室稼働率を前提とした販売可能客室数は531室（≒376室÷70.8%）と推定されることとなる。

ここまで検討してきたとおり、所沢市の立地属性（都心部まで30分程度）、産業規模（事業所数・従業者数等の各種経済指標に裏付けられた潜在的なビジネスニーズ）、観光入込客数（2010年に516万人の実績）等より、上記推定値の妥当性が認められるが、当該推定値（新規供給可能客室数=376室）は、既存供給客室数（188室）を大きく超過するボリュームとなっている。

前記「(3) 類似都市における宿泊施設調査」で述べたとおり、所沢市においては潜在ニーズ（ポテンシャル）に対して、供給客室数が少ないこともあって、類似都市と比較して高位的な販売価格設定が維持されているという側面も認められ、既存客室数を大きく上回る新規施設の開業には既存のマーケットバランスを大きく崩す可能性などの高いリスクが伴うものと判断されることから、本件においては既存客室数以内の150室を前提として収支フォーキャストを作成するものとする。

なお、典型的なビジネス需要（出張等）やレジャー需要（国内客の観光等）のほか、細区分としてはMICE・インバウンド等のニーズも考えられるが、所沢市においてはこれらのニーズが影響度の高いカテゴリであるとは認められないため、本件ではビジネス・レジャーの二区分に基づく推定値の採用を妥当と判断した。

【類似都市における宿泊施設一覧】

【埼玉県所沢市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリー	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	ホテル観音閣	所沢市 上山口 2201	23	-	-	-	-	4.41	¥4,167	ビジネス	76.4%
2	所沢パークホテル	所沢市 東住吉 3-5	104	92	0	11	1	3.94	¥5,926	ビジネス	76.4%
3	新所沢ステーションホテル	所沢市 松葉町 3-4	25	-	-	-	-	2.36	¥5,741	ビジネス	76.4%
4	所沢第一ホテル	所沢市 金山町 15-4	15	7	0	8	0	2.63	¥5,000	ビジネス	76.4%
5	中国割烹旅館 掬水亭	所沢市 山口 2942	21	0	0	0	21	4.42	¥4,630	旅館	26.2%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		188	99	0	19	22	3.55	¥5,093	-	70.8%
			-	70.7%	0.0%	13.6%	15.7%				

【茨城県日立市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリー	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	ホテルウィングインターナショナル日立	日立市 幸町 1丁目 5-12	67	58	2	7	0	3.96	¥2,639	ビジネス	64.8%
2	東横イン日立駅前	日立市 幸町 1丁目 3-5	228	180	12	24	12	3.70	¥3,000	ビジネス	64.8%
3	ホテル天地閣	日立市 旭町 2丁目 6-13	30	5	12	12	1	4.19	¥4,445	ビジネス	64.8%
4	ホテル日立プラザ	日立市 幸町 2丁目 3-25	72	60	7	5	0	4.28	¥3,695	ビジネス	64.8%
5	ツーリストホテル日立	日立市 鹿島町 1丁目 20-2	138	136	1	1	0	3.79	¥3,241	ビジネス	64.8%
6	ホテル日立ヒルズ	日立市 鹿島町 1丁目 10-3	45	33	6	6	0	3.84	¥3,010	ビジネス	64.8%
7	ホテル網元	日立市 鹿島町 1丁目 15-11	22	14	0	2	6	3.80	¥4,908	ビジネス	64.8%
8	ホテルルートイン日立多賀	日立市 多賀町 2丁目 15-11	113	96	6	11	0	3.76	¥4,028	ビジネス	64.8%
9	多賀ステーションホテル	日立市 千石町 1丁目 2-13	24	17	1	2	4	3.36	¥3,773	ビジネス	64.8%
10	ビジネスホテル三幸園	日立市 桜川町 1丁目 2-14	45	-	-	-	-	-	¥5,000	ビジネス	64.8%
11	日立ホテルクレイン	日立市 大みか町 2丁目 1-22	57	48	0	4	5	4.14	¥3,056	ビジネス	64.8%
12	ビジネスホテル ラバロ	日立市 大みか町 1丁目16-11	57	51	0	6	0	2.50	¥4,352	ビジネス	64.8%
13	サンホテル大みか	日立市 大みか町 2丁目26-19	48	-	-	-	-	-	-	ビジネス	64.8%
14	ビジネスホテル大みか	日立市 大みか町 1丁目17-15	53	-	-	-	-	-	¥3,791	ビジネス	64.8%
15	ビジネスホテル日立大みか館	日立市 大みか町 2丁目22-24	53	-	-	-	-	-	-	ビジネス	64.8%
16	多賀ビジネスホテル 舞濱館	日立市 千石町 1丁目 11-28	9	-	-	-	-	-	-	ビジネス	64.8%
17	ホテル テラス ザスクエア日立	日立市 幸町 1丁目 20-3	121	90	9	21	1	3.85	¥4,815	シティ	69.0%
18	久慈サンピア日立(旧ウエルサンピア日立)	日立市 みなと町 6-1	25	8	0	3	14	-	-	リゾート	49.7%
19	ホテル マグノリア	日立市 小木津町 771-1	17	-	-	-	-	-	-	リゾート	49.7%
20	国民宿舎 鶴の岬	日立市 十王町伊師 640	58	-	-	-	-	-	-	リゾート	49.7%
21	葉湯旅館 長寿の湯	日立市 東清川町 3丁目11-17	6	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%
22	うのしまヴィラ	日立市 東清川町 5丁目 10-1	7	0	0	3	4	-	¥6,500	旅館	26.3%
23	旅館 旭館	日立市 旭町 1丁目1-12	5	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%
24	丸源旅館	日立市 平和町 1丁目15-7	10	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%
25	旅館 山陽荘	日立市 弁天町 1丁目15-15	5	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%
26	ビジネス旅館 朝日館	日立市 千石町 1丁目11-25	11	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%
27	旅館 鈴木屋	日立市 河原町 3丁目 1-7	10	-	-	-	-	-	¥4,815	旅館	26.3%
28	旅館 東洋館	日立市 河原町 3丁目8-3	11	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%
29	ホテル永野屋	日立市 河原町 3丁目 28-8	14	0	0	0	14	-	¥4,000	旅館	26.3%
30	シーサイドホテル東館	日立市 河原町 2丁目 21-7	10	0	0	0	10	-	¥3,056	旅館	26.3%
31	河原子館	日立市 河原町 2丁目1-19	7	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%
32	旅館 福松館	日立市 河原町 2丁目20-9	6	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%
33	旅館 千鳥屋	日立市 河原町 2丁目 2-18	10	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%
34	民宿旅館 第二常作	日立市 河原町 3丁目28-13	7	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%
35	いりぼし旅館	日立市 河原町 3丁目28-10	8	0	0	0	8	-	¥4,500	旅館	26.3%
36	ホテル 静台荘	日立市 河原町 2丁目22-2	10	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリー	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
37	旅館 鳩館	日立市 河原町 2丁目22-5	7	-	-	-	-			旅館	26.3%
38	寿旅館	日立市 河原町 2丁目21-2	9	-	-	-	-			旅館	26.3%
39	海づきの湯はぎ屋旅館	日立市 水木町 1丁目 1-15	15	0	0	2	13	4.32	¥6,500	旅館	26.3%
40	玉屋旅館	日立市 河原町 3丁目28-10	7	-	-	-	-			旅館	26.3%
41	旅館 須賀屋	日立市 久慈町 3丁目3-17	12	-	-	-	-			旅館	26.3%
42	かしわや旅館	日立市 弁天町 1丁目14-9	6	-	-	-	-			旅館	26.3%
43	民宿 浜ゆう	日立市 十王町伊師 725-9	4	-	-	-	-			その他	34.6%
44	民宿 千奈	日立市 十王町伊師 708-3	5	-	-	-	-		¥6,204	その他	34.6%
45	民宿 さくらい	日立市 十王町伊師 736-31	5	-	-	-	-		¥3,797	その他	34.6%
46	民宿 せき	日立市 十王町伊師 736-30	5	-	-	-	-			その他	34.6%
47	民宿 丸光	日立市 十王町伊師 1402	5	-	-	-	-			その他	34.6%
48	民宿 魚一	日立市 川尻町 1丁目10-13	7	-	-	-	-			その他	34.6%
49	民宿 渡辺鮮魚	日立市 川尻町 3丁目22-1	7	-	-	-	-			その他	34.6%
50	民宿 半ちゃん	日立市 川尻町 1丁目12-1	8	-	-	-	-			その他	34.6%
51	お城の民宿 花ぐるま	日立市 小木津町 5丁目5-1	8	-	-	-	-			その他	34.6%
52	民宿 喫茶 MIKI	日立市 河原町 3丁目28-10	5	-	-	-	-			その他	34.6%
53	奥日立きららの里	日立市 入四間町 863-1	16	-	-	-	-			その他	34.6%
54	会瀬青少年の家	日立市 会瀬町 1丁目1-20	7	-	-	-	-			その他	34.6%
55	かみすわ山荘	日立市 諏訪町 1439	7	-	-	-	-			その他	34.6%
56	たかはら自然塾	日立市 十王町高原 396-1	8	-	-	-	-			その他	34.6%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		1,572	796	56	109	92	3.81	¥4,233	-	56.1%
			-	75.6%	5.3%	10.4%	8.7%				

【茨城県土浦市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリー	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	ベルズイン土浦	土浦市 大和町 6-5	161	139	15	6	1	4.23	¥2,778	ビジネス	64.8%
2	ホテルグリーンコア土浦(旧ホテルロイヤルレイク土浦)	土浦市 港町 1丁目 8-26	118	95	14	9	0	4.67	¥2,431	ビジネス	64.8%
3	ライフイン土浦駅東	土浦市 港町 1丁目 5-5	96	87	9	0	0	4.02	¥3,750	ビジネス	64.8%
4	東横イン土浦駅東口	土浦市 港町 1丁目 3-17	125	114	5	6	0	3.20	¥3,550	ビジネス	64.8%
5	リバーサイドホテル えびすや	土浦市 富士崎 1丁目 18-16	17	-	-	-	-	4.05	¥3,686	ビジネス	64.8%
6	プラザ荒川沖	土浦市 中荒川沖町 3-4	73	64	2	2	5	3.96	¥4,028	ビジネス	64.8%
7	ホテルアルファ・ザ・土浦	土浦市 港町 1丁目 4-26	91	79	0	11	1	3.82	¥4,954	ビジネス	64.8%
8	ホテル 明建	土浦市 小松 1丁目 11-2	43	-	-	-	-	3.60	¥2,760	ビジネス	64.8%
9	ビジネスホテル シーズン	土浦市 中神立町 2-15	36	28	0	8	0			ビジネス	64.8%
10	ビジネスホテル トキワ	土浦市 蓮河原新町 3-12	31	-	-	-	-	3.38	¥3,658	ビジネス	64.8%
11	ビジネスホテル小桜館	土浦市 桜町 4丁目 5-1	40	30	0	4	6		¥3,519	ビジネス	64.8%
12	ビジネス旅館 新喜楽	土浦市 桜町 2丁目 2-1	20	-	-	-	-			ビジネス	64.8%
13	ビジネスホテル 和光	土浦市 田中 2丁目 11-3	35	-	-	-	-			ビジネス	64.8%
14	ビジネスホテル湖北	土浦市 湖北 1丁目 1-8	49	34	0	3	12	3.50	¥3,149	ビジネス	64.8%
15	ビジネスホテル つくし	土浦市 東真鍋町 1-38	29	-	-	-	-	3.33	-	ビジネス	64.8%
16	ビジネスホテル若藤	土浦市 桜町 2丁目 11-4	20	10	0	1	9	2.40	¥1,852	ビジネス	64.8%
17	ホテル 東湖	土浦市 東崎 町16-28	18	-	-	-	-		¥4,862	ビジネス	64.8%
18	ビジネスホテル山崎屋	土浦市 大和町 5-10	13	-	-	-	-			ビジネス	64.8%
19	ホテルマロウド筑波	土浦市 城北町 2-24	161	80	0	78	3	4.10	¥4,075	シティ	69.0%
20	ホテル いやしの里	土浦市 本郷 2141-2	17	-	-	-	-	2.89	¥5,093	リゾート	49.7%
21	HOTEL CANKO(霞ヶ浦観光ホテル)	土浦市 川口 2丁目11-31	11	-	-	-	-			リゾート	49.7%
22	旅館 枝川	土浦市 荒川沖西 2丁目 3-6	6	-	-	-	-			旅館	26.3%
23	旅館 よしきり	土浦市 沖宿町 785-1	5	-	-	-	-			旅館	26.3%

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリ	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
24	おおはら旅館	土浦市 桜町 1丁目 2-9	6	0	0	0	6	-	¥3,612	旅館	26.3%
25	旅館美波	土浦市 真鍋新町 9-17	13	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%
26	ビジネス旅館 つる岡	土浦市 中央 1丁目 8-6	16	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%
27	ビジネス旅館土浦	土浦市 富士崎 1丁目 4-34	22	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		1,272	760	45	128	43	3.65	¥3,610	-	62.9%

【茨城県つくば市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリ	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	ホテルベストランド	つくば市 研究学園 5-8-4	109	60	35	15	1	4.58	¥3,241	ビジネス	64.8%
2	ホテルマークワンつくば研究学園	つくば市 研究学園 D3 街区5	161	135	17	9	0	4.24	¥2,769	ビジネス	64.8%
3	ダイワロイネットホテルつくば	つくば市 吾妻 1丁目 5-7	240	224	0	16	0	4.42	¥3,797	ビジネス	64.8%
4	アーバンホテルつくば	つくば市 筑穂 2丁目 1-2	80	70	4	6	0	4.00	¥3,334	ビジネス	64.8%
5	ホテルルートつくば	つくば市 花室 1145-3	78	63	5	10	0	3.45	¥3,500	ビジネス	64.8%
6	ホテルつくばヒルズ学園西大通り店	つくば市 東新井 8-7	68	39	7	15	7	3.66	¥3,519	ビジネス	64.8%
7	ウッティホテルスワ	つくば市 上横場 436-7	74	73	0	1	0	3.72	¥3,704	ビジネス	64.8%
8	東横インつくばエクスプレス研究学園駅北口	つくば市 研究学園 D3 街区7	186	119	11	44	12	3.77	¥3,550	ビジネス	64.8%
9	ホテル東光	つくば市 東光台 3丁目 7-7	56	39	0	13	4	3.82	¥3,612	ビジネス	64.8%
10	ホテルつくばヒルズ梅園店	つくば市 梅園 2丁目 1-19	62	27	0	20	15	3.68	¥3,223	ビジネス	64.8%
11	ホテル松島	つくば市 小野崎 35	99	60	0	23	16	-	-	ビジネス	64.8%
12	セントラルホテル	つくば市 松代 2丁目 14-4	20	-	-	-	-	3.08	¥2,639	ビジネス	64.8%
13	ホテルニュー梅屋	つくば市 谷田部 5650-1	39	18	0	6	15	3.64	¥3,334	ビジネス	64.8%
14	ホテルニューたかはし竹園店	つくば市 竹園 2丁目 10-3	51	34	0	7	10	3.38	¥3,149	ビジネス	64.8%
15	ホテルニューたかはし高野台店	つくば市 高野台 3丁目 18-5	55	38	0	9	8	-	¥3,704	ビジネス	64.8%
16	つくばデイリーイン	つくば市 千現 1丁目 12-4	90	77	0	10	3	2.95	¥3,704	ビジネス	64.8%
17	つくばスカイホテル	つくば市 小野崎 283-1	76	59	0	11	6	3.07	¥3,704	ビジネス	64.8%
18	オークラフロンティアホテルつくば	つくば市 吾妻 1丁目 1364-1	166	67	28	69	2	4.02	¥5,093	シティ	69.0%
19	オークラフロンティアホテルつくばエポカル	つくば市 竹園 2丁目 20-1	186	148	0	36	2	4.28	¥4,352	シティ	69.0%
20	ホテルグランド東雲	つくば市 小野崎 488-1	124	108	1	15	0	3.61	¥3,519	シティ	69.0%
21	筑波山京成ホテル	つくば市 筑波 1	19	0	0	3	16	4.00	¥6,000	リゾート	49.7%
22	筑波温泉ホテル	つくば市 筑波 395	40	0	0	2	38	-	-	リゾート	49.7%
23	つくばグランドホテル	つくば市 筑波 1050-1	57	0	0	0	57	-	¥10,000	リゾート	49.7%
24	筑波山ホテル青木屋	つくば市 筑波 753-1	40	0	0	0	40	3.42	¥7,000	リゾート	49.7%
25	ホテルレイクサイドつくば	つくば市 下岩崎 708-1	25	4	0	5	16	4.00	¥5,500	リゾート	49.7%
26	ホテル山久	つくば市 小野崎 1	16	0	0	1	15	3.20	¥2,871	旅館	26.3%
27	筑波山江戸屋	つくば市 筑波 728	40	0	0	8	32	4.15	¥4,000	旅館	26.3%
28	彩香の宿一望	つくば市 筑波 64-2	21	0	0	0	21	3.60	¥9,000	旅館	26.3%
29	香月旅館	つくば市 北条 4372-7	10	-	-	-	-	-	¥5,000	旅館	26.3%
30	フォレスト	つくば市 吉瀬 954-4	6	-	-	-	-	-	¥3,056	旅館	26.3%
31	ふる里	つくば市 上ノ室天神 1763	12	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%
32	旅館上郷館	つくば市 上郷 2724-2	10	-	-	-	-	-	-	旅館	26.3%
33	団体用施設ウィークリー吉瀬	つくば市 吉瀬 954-4	2	-	-	-	-	-	¥3,000	その他	34.6%
34	ゆかりの森 宿舎 あかまつ	つくば市 遠東 661	30	-	-	-	-	-	-	その他	34.6%
35	科学技術国際交流センター	つくば市 二の宮 1丁目 6-2	184	104	0	80	0	-	-	その他	34.6%
36	筑波研修センター	つくば市 天久保 1丁目 13-5	155	145	0	5	5	-	-	その他	34.6%
37	筑波ふれあいの里	つくば市 臼井 2090-20	14	0	0	0	14	-	-	その他	34.6%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		2,701	1,711	108	439	355	3.74	¥4,237	-	58.6%

【群馬県高崎市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリ	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	ホテル1-2-3高崎	高崎市 栄町 2-23	119	81	4	28	6	4.33	¥3,241	ビジネス	70.4%
2	榛名の湯 ドーミーイン高崎	高崎市 あら町 55-1	120	95	20	5	0	4.19	¥2,727	ビジネス	70.4%
3	ホテルシーラックバル高崎	高崎市 浜尻町 556-1	176	97	58	21	0	4.07	¥2,963	ビジネス	70.4%
4	高崎アーバンホテル	高崎市 浜尻町 556-1	73	54	4	13	2	3.98	¥3,473	ビジネス	70.4%
5	パークイン高崎	高崎市 九蔵町 31-1	178	157	18	3	0	4.14	¥2,593	ビジネス	70.4%
6	高崎ビューホテル	高崎市 柳川町 70	110	82	0	21	7	4.24	¥2,593	ビジネス	70.4%
7	東横イン高崎駅西口1	高崎市 鶴見町 2-2	219	139	39	41	0	3.97	¥2,900	ビジネス	70.4%
8	セントラルホテル高崎	高崎市 八島町 263	176	174	0	2	0	3.91	¥3,010	ビジネス	70.4%
9	高崎ビジネスホテル	高崎市 片岡町 3丁目 10-14	35	24	0	9	2			ビジネス	70.4%
10	アパホテル<高崎駅前>	高崎市 八島町 232-8	233	197	11	25	0	3.67	¥2,315	ビジネス	70.4%
11	ニュー赤城<高崎駅前>	高崎市 通町 46	46	30	0	10	6	3.56	¥2,315	ビジネス	70.4%
12	東横イン高崎駅西口2	高崎市 鶴見町 2-2	323	190	65	68	0	3.60	¥2,900	ビジネス	70.4%
13	高崎フシントンホテルプラザ	高崎市 八島町 70	212	176	12	24	0	3.65	¥2,885	ビジネス	70.4%
14	ホテルルートイン高崎駅西口	高崎市 旭町 128-4	97	56	22	19	0	3.79	¥4,167	ビジネス	70.4%
15	高崎駅前プラザホテル	高崎市 通町 4	51	38	0	8	5	3.62	¥1,760	ビジネス	70.4%
16	ホテルナガイ	高崎市 緑町 3丁目 1-20	54	34	0	7	13	3.81	¥2,593	ビジネス	70.4%
17	ホリデイビジネス	高崎市 緑町 2丁目 2-8	22	-	-	-	-	3.33	¥2,639	ビジネス	70.4%
18	ビジネスホテル フォーマル	高崎市 北双葉町 5-1	27	-	-	-	-	2.92	¥3,704	ビジネス	70.4%
19	HOLIDAY Do	高崎市 緑町 1丁目 8-8	60	60	0	0	0	3.56	¥2,038	ビジネス	70.4%
20	ホテルサンコー高崎	高崎市 栄町 14-3	51	40	5	4	2			ビジネス	70.4%
21	ビジネスホテルたぎざわ	高崎市 鍛冶町 1-15	36	22	0	4	10	3.90	¥2,593	ビジネス	70.4%
22	ビジネスホテル寿々屋	高崎市 通町 49-3	49	38	0	11	0	3.54	¥3,149	ビジネス	70.4%
23	高崎シルバーホテル	高崎市 片岡町 3丁目 2179	28	23	3	2	0	-	¥4,000	ビジネス	70.4%
24	新町ステーションホテル	高崎市 新町 2163-1	16	15	0	1	0			ビジネス	70.4%
25	ビジネスホテル マルイ	高崎市 寺尾町 2559-8	44	-	-	-	-	-	-	ビジネス	70.4%
26	ホテルココ・グラン高崎	高崎市 東町 3-5	119	92	7	15	5	4.63	¥5,371	シティ	72.0%
27	ホテルメトロポリタン高崎	高崎市 八島町 222	141	111	5	20	5	4.33	¥4,121	シティ	72.0%
28	高崎観音山温泉 錦山荘	高崎市 石原町 2892	9	0	0	0	9	5.00	¥3,500	旅館	44.6%
29	ビジネスホテル あおば	高崎市 緑町 1丁目 9-3	44	0	0	0	44	-	¥2,158	旅館	44.6%
30	湯端温泉	高崎市 吉井町多比良 3309-1	5	-	-	-	-	4.38	¥3,241	旅館	44.6%
31	レークサイドゆうすげ	高崎市 榛名湖町 846-3	34	0	0	4	30			旅館	44.6%
32	湖畔亭	高崎市 榛名湖町 847	6	-	-	-	-			旅館	44.6%
33	榛名湖畔甲子亭別館	高崎市 榛名湖町 186-3	5	0	0	0	5			旅館	44.6%
34	相間川温泉 ふれあい館	高崎市 倉沢町水沼 27	10	0	0	0	10	3.14	¥2,789	旅館	44.6%
35	倉沢温泉	高崎市 倉沢町権田 2236	11	-	-	-	-	-	¥7,408	旅館	44.6%
36	倉沢川浦温泉 はまゆう山荘	高崎市 倉沢町川浦 27-80	21	0	0	0	21	-	¥3,834	旅館	44.6%
37	ビジネス旅館丸直	高崎市 新町 587-1	10	0	0	0	10			旅館	44.6%
38	藤富旅館	高崎市 あら町 6-4	5	-	-	-	-			旅館	44.6%
39	神戸屋旅館	高崎市 岩押町 4-9	20	0	0	0	20			旅館	44.6%
40	浜吉旅館	高崎市 大橋町 26	5	-	-	-	-			旅館	44.6%
41	四季亭	高崎市 榛名湖町 8478	5	-	-	-	-			旅館	44.6%
42	旅館 高原	高崎市 榛名湖町 845-1	9	-	-	-	-			旅館	44.6%
43	旅館 ふじや	高崎市 榛名湖町 185	14	-	-	-	-			旅館	44.6%
44	ロマンス亭	高崎市 榛名湖町 848	6	-	-	-	-			旅館	44.6%
45	ニューサンピア	高崎市 島野町 1333	28	9	0	7	12	3.78	¥3,300	その他	35.1%
46	【はるな湖の隠れ家】オーベル ジュ・セゾンドはるな	高崎市 榛名湖町 847	12	-	-	-	-			その他	35.1%
47	ホテルサンコー72	高崎市 吉井町岩崎 2179	148	-	-	-	-			その他	35.1%

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリ	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
48	高崎KGカントリークラブ	高崎市 上室田町 6007	13	-	-	-	-			その他	35.1%
49	ベルエアゴルフクラブ	高崎市 中室田町 3801	20	10	0	7	3			その他	35.1%
50	榛名湖ヘルスセンター	高崎市 榛名湖町 846	10	-	-	-	-			その他	35.1%
51	セゾンド・はるな	高崎市 榛名湖町 847	12	-	-	-	-			その他	35.1%
52	鏡川ホテル	高崎市 吉井町池 1612	15	-	-	-	-			その他	35.1%
53	懐石やじま	高崎市 吉井町東谷 164	1	-	-	-	-			その他	35.1%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存在するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない		3,293	2,044	273	379	227	3.89	¥3,209	-	66.0%
	※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		-	69.9%	9.3%	13.0%	7.8%				

【群馬県伊勢崎市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリ	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	ホテル若松	伊勢崎市 大手町 22-26	48	38	0	6	4	4.10	¥3,889	ビジネス	70.4%
2	ホテルルートイン伊勢崎	伊勢崎市 今井町 138-1	91	79	6	6	0	3.73	¥4,584	ビジネス	70.4%
3	ビジネスホテル伊勢崎平成イン	伊勢崎市 緑町 16-22	110	50	4	13	43	3.58	¥4,306	ビジネス	70.4%
4	ホテルセレクトイン伊勢崎	伊勢崎市 宮子町 3151-1	88	87	0	0	1	3.68	¥2,500	ビジネス	70.4%
5	アパホテル(伊勢崎駅南)	伊勢崎市 大手町 23-12	125	123	1	1	0	3.57	¥3,102	ビジネス	70.4%
6	伊勢崎平成インあかぎ	伊勢崎市 東本町 95-11	71	-	-	-	-	4.25	¥3,334	ビジネス	70.4%
7	ハーベストホテル	伊勢崎市 昭和町 3818	73	54	0	15	4	3.13	¥2,130	ビジネス	70.4%
8	ビジネスホテル かどくら	伊勢崎市 境女塚 18-1	64	-	-	-	-	-	-	ビジネス	70.4%
9	伊勢崎 ステーションホテル	伊勢崎市 柳原町 19	12	-	-	-	-	-	-	ビジネス	70.4%
10	ビジネスホテル伊勢崎ファースト・イン	伊勢崎市 連取町 158-3	42	-	-	-	-	-	¥4,399	ビジネス	70.4%
11	旅館 竹芝	伊勢崎市 緑町 9-7	5	-	-	-	-	-	-	旅館	44.6%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存在するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない		729	431	11	41	52	3.72	¥3,531	-	70.2%
	※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		-	80.6%	2.1%	7.7%	9.7%				

【群馬県太田市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリ	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	パールホテル太田	太田市 飯田町 1398-1	95	89	3	3	0	4.12	¥3,056	ビジネス	70.4%
2	ホテルモンテローザ太田(旧ホテルバイン太田)	太田市 飯田町 1308	60	48	6	6	0	3.86	¥3,010	ビジネス	70.4%
3	グレースイン太田	太田市 飯田町 1185	160	147	4	4	5	3.75	¥4,436	ビジネス	70.4%
4	ビジネスホテル太田イン	太田市 飯田町 1322	46	46	0	0	0	3.88	¥4,445	ビジネス	70.4%
5	太田グランドホテル	太田市 飯田町 1370	158	137	12	6	3	3.52	¥4,167	ビジネス	70.4%
6	太田第一ホテル	太田市 飯田町 935-1	110	105	2	3	0	3.57	¥3,241	ビジネス	70.4%
7	東横イン群馬太田駅南口	太田市 飯田町 1320-1	195	-	-	-	-	3.89	¥2,200	ビジネス	70.4%
8	ホテルルートイン太田	太田市 飯塚町 1712	162	120	6	36	0	3.50	¥4,167	ビジネス	70.4%
9	ビジネスホテル峰	太田市 新島町 949	14	-	-	-	-	-	-	ビジネス	70.4%
10	ビジネスホテルアートプラザ	太田市 西新町 8-11	24	12	0	2	10	2.71	¥2,778	ビジネス	70.4%
11	太田ナウリゾートホテル	太田市 飯田町 1267	77	48	10	18	1	3.00	¥4,352	ビジネス	70.4%
12	ホテルふせじま	太田市 藪塚町 162	66	-	-	-	-	4.56	¥8,195	ビジネス	70.4%
13	ビジネスホテル ナカヤ	太田市 新井町 520-16	9	-	-	-	-	-	-	ビジネス	70.4%
14	ビジネス旅館 鳥順	太田市 東本町 28-33	10	-	-	-	-	-	¥5,750	旅館	44.6%
15	開祖 今井館	太田市 藪塚町 162	9	0	0	0	9	-	-	旅館	44.6%
16	西山館	太田市 藪塚町 甲163	9	0	0	0	9	-	-	旅館	44.6%
17	たんぼ旅館	太田市 浜町 20-6	16	-	-	-	-	-	-	旅館	44.6%
18	ビジネス旅館信夫	太田市 東本町 19-10	5	-	-	-	-	-	-	旅館	44.6%
19	ほていや旅館	太田市 尾島町 269-6	5	-	-	-	-	-	-	旅館	44.6%
20	旅館大仙館	太田市 東本町 24-5	14	-	-	-	-	-	-	旅館	44.6%
21	旅館出口屋	太田市 東本町 23-17	5	-	-	-	-	-	-	旅館	44.6%

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリー	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
22	旅館まさとも	太田市 末広町 547-1	21	-	-	-	-			旅館	44.6%
23	藪塚館	太田市 藪塚町 211	16	-	-	-	-			旅館	44.6%
24	今屋	太田市 藪塚町 246	5	-	-	-	-			旅館	44.6%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		1,291	752	43	78	37	3.67	¥4,150	-	68.1%

【埼玉県川越市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリー	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	川越第一ホテル	川越市 菅原町 7-34	154	142	10	2	0	4.13	¥5,556	ビジネス	76.4%
2	UTILITY HOTEL cooju	川越市 脇田町 17-4	25	9	15	0	1	4.00	¥3,417	ビジネス	76.4%
3	ホテル三光	川越市 新富町 1丁目 9-1	64	48	0	8	8	4.04	¥2,760	ビジネス	76.4%
4	カプセルイン川越	川越市 脇田町 18-3	132	-	-	-	-	4.00	¥2,408	ビジネス	76.4%
5	川越ビジネスホテル	川越市 富士見町 12-2	27	-	-	-	-	3.07	¥4,630	ビジネス	76.4%
6	えすぼわーる伊佐沼	川越市 伊佐沼 667-2	13	-	-	-	-			ビジネス	76.4%
7	セントラルホテル川越	川越市 中原町 2丁目21-6	36	-	-	-	-			ビジネス	76.4%
8	川越プリンスホテル	川越市 新富町 1丁目 22	110	0	31	74	5	4.08	¥5,926	シティ	79.6%
9	川越東武ホテル	川越市 脇田町 29-1	103	63	9	30	1	3.32	¥4,815	シティ	79.6%
10	若竹旅館	川越市 中原町 2丁目 21-3	14	6	0	2	6	3.56	¥4,630	旅館	26.2%
11	松村屋	川越市 元町 1丁目1-11	14	-	-	-	-			旅館	26.2%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		692	268	65	116	21	3.78	¥4,268	-	75.3%

【埼玉県熊谷市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリー	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	ホテルサンルート熊谷駅前	熊谷市 桜木町 1丁目 100	110	100	0	9	1	4.10	¥3,704	ビジネス	76.4%
2	R&Bホテル熊谷駅前	熊谷市 筑波 3丁目 105	191	191	0	0	0	3.69	¥4,167	ビジネス	76.4%
3	ホテルシティフィールドかごはら	熊谷市 籠原南 1丁目 123	62	55	0	7	0	4.00	¥4,500	ビジネス	76.4%
4	キャンピング熊谷	熊谷市 本石 2丁目 67	45	-	-	-	-	3.88	¥3,426	ビジネス	76.4%
5	ホテル ニューネオ	熊谷市 宮前町 2丁目 240	38	34	0	4	0	3.50	¥4,445	ビジネス	76.4%
6	熊谷ロイヤルホテルすずき	熊谷市 宮前町 2丁目 51	47	33	0	8	6	3.42	¥2,871	ビジネス	76.4%
7	スマイルホテル熊谷(旧チサンイン 熊谷)	熊谷市 筑波 1丁目 138	138	120	0	18	0	3.55	¥2,500	ビジネス	76.4%
8	マロウドイン熊谷	熊谷市 銀座 1丁目 64	161	113	18	30	0	3.38	¥3,889	ビジネス	76.4%
9	イーホテル熊谷	熊谷市 弥生 2丁目 66	29	21	5	3	0	3.03	¥4,538	ビジネス	76.4%
10	キングアンバサダーホテル熊谷	熊谷市 筑波 1丁目 99-1	88	0	67	9	12	4.10	¥2,778	シティ	79.6%
11	サンルートホテルガーデンパレス	熊谷市 佐谷田 3248	35	12	1	13	9	4.15	¥4,399	シティ	79.6%
12	ホテルヘリテージ	熊谷市 小江川 228	250	33	8	111	98	3.63	¥7,871	リゾート	37.7%
13	菊好	熊谷市 桜木町 1丁目 122	3	-	-	-	-	-	-	旅館	26.2%
14	さんご	熊谷市 美土里町 2-165	5	-	-	-	-			旅館	26.2%
15	みよし	熊谷市 美土里町 2-195	5	-	-	-	-			旅館	26.2%
16	ビジネス旅館 おふくろ	熊谷市 美土里町 2-167	5	-	-	-	-			旅館	26.2%
17	ビジネスホテル スカイ	熊谷市 拾六間 954-5	5	-	-	-	-			旅館	26.2%
18	大一旅館	熊谷市 新堀 713-1	5	-	-	-	-			旅館	26.2%
19	旅館朝日屋	熊谷市 新堀 746-1	5	-	-	-	-			旅館	26.2%
20	ビジネス旅館 明治屋	熊谷市 上根 95-3	13	-	-	-	-			旅館	26.2%
21	メヌマラドン温泉ホテル	熊谷市 江波 27	19	-	-	-	-			その他	7.9%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		1,259	712	99	212	126	3.70	¥4,091	-	66.1%

【埼玉県春日部市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリ	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	ホテル カスカベ	春日部市 中央 1丁目 6-5	21	11	3	5	2	4.00	¥6,500	ビジネス	76.4%
2	ビジネスホテル藤家	春日部市 中央 1丁目 55-5	40	15	4	4	17			ビジネス	76.4%
3	やまや新館	春日部市 中央 1丁目44-9	21	-	-	-	-			旅館	26.2%
4	藤家旅館	春日部市 粕壁 2丁目2-23	20	-	-	-	-			旅館	26.2%
5	旅館 ふるさと	春日部市 ノノ割 1丁目7-48	5	-	-	-	-			旅館	26.2%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		107	26	7	9	19	4.00	¥6,500	-	54.8%
			-	42.6%	11.5%	14.8%	31.1%				

【埼玉県上尾市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリ	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	ホテルルートイン上尾	上尾市 井戸木 2丁目 37-1	90	70	0	20	0	4.00	¥5,093	ビジネス	76.4%
2	ホテルメイツ上尾	上尾市 仲町 1丁目 2-16	51	47	4	0	0	3.14	¥6,204	ビジネス	76.4%
3	上尾東武ホテル	上尾市 柏座 1丁目 1-21	84	60	4	19	1	3.22	¥6,019	ビジネス	76.4%
4	上尾第一ホテル	上尾市 仲町 1丁目 2-1	125	122	1	2	0	-	-	ビジネス	76.4%
5	むさしのグランドホテル	上尾市 原市 315	32	0	0	29	3	3.71	¥3,380	シティ	79.6%
6	秀月旅館	上尾市 宮本町 6-3	14	0	0	0	14			旅館	26.2%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		396	299	9	70	18	3.52	¥5,174	-	74.8%
			-	75.5%	2.3%	17.7%	4.5%				

【埼玉県草加市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリ	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	HOTEL HOUSEN ホテル朋泉<草加>	草加市 住吉 1丁目 2-27	234	205	5	24	0	4.02	¥2,153	ビジネス	76.4%
2	ドリーミンEXPRESS草加City	草加市 瀬崎 1丁目 7-20	93	70	18	3	2	4.06	¥2,848	ビジネス	76.4%
3	東横イン草加駅西口	草加市 氷川町 2124-15	165	132	22	11	0	3.57	¥3,800	ビジネス	76.4%
4	埼玉屋旅館	草加市 高砂 1丁目 10-13	69	18	0	2	49			旅館	26.2%
5	ビジネス旅館越後家	草加市 瀬崎 3丁目 35-34	27	-	-	-	-	-	¥3,704	旅館	26.2%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		588	425	45	40	51	3.88	¥3,126	-	68.2%
			-	75.8%	8.0%	7.1%	9.1%				

【埼玉県越谷市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリ	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	ビジネスホテル雷鳥	越谷市 弥生町 3-36	46	37	1	8	0	4.25	¥4,491	ビジネス	76.4%
2	ホテルサンオーク	越谷市 南越谷 1丁目 22-1	60	43	11	6	0	3.92	¥5,649	ビジネス	76.4%
3	ビジネスホテル岡本越谷店	越谷市 越ヶ谷 2丁目 3-15	28	15	2	2	9			ビジネス	76.4%
4	河内屋旅館	越谷市 越ヶ谷本町 8-2	20	-	-	-	-	-	¥5,371	旅館	26.2%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		154	95	14	16	9	4.09	¥5,170	-	69.8%
			-	70.9%	10.4%	11.9%	6.7%				

【千葉県松戸市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリ	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	新松戸ステーションホテル	松戸市 新松戸 2丁目 120	44	28	6	10	0	4.25	¥3,241	ビジネス	75.0%
2	サウナ・カプセルインクレスト松戸	松戸市 本町 19-18	107	-	-	-	-	4.17	¥3,334	ビジネス	75.0%
3	パラダイス	松戸市 新松戸 1丁目 426	74	-	-	-	-	4.21	¥2,315	ビジネス	75.0%
4	松戸シティホテルSENDAN-YA	松戸市 根本 63	43	31	5	4	3	3.60	¥3,241	ビジネス	75.0%
5	ホテルルートイン北松戸駅前	松戸市 上本郷 888	124	118	0	6	0	3.59	¥6,343	ビジネス	75.0%
6	ビジネスホテル ゲイツ イン	松戸市 松戸 1225-5	30	26	1	3	0			ビジネス	75.0%
7	新松戸ホテル	松戸市 新松戸 2丁目 122	41	-	-	-	-	3.19	¥3,093	ビジネス	75.0%

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリー	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
8	ホテルシノザキ	松戸市 松戸 2063-17	30	10	0	20	0			ビジネス	75.0%
9	松戸グランドホテル	松戸市 松戸 1285	23	-	-	-	-	2.06	¥3,102	ビジネス	75.0%
10	ホテルロータリー	松戸市 新松戸 2丁目 121	16	-	-	-	-			ビジネス	75.0%
11	第一ホテル新松戸	松戸市 新松戸 1丁目 363	26	-	-	-	-			ビジネス	75.0%
12	ビジネスホテルチェックイン	松戸市 根本 465	16	4	0	8	4			ビジネス	75.0%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存在するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		574	217	12	51	7	3.58	¥3,524	-	75.0%

【千葉県柏市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリー	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	三井ガーデンホテル柏の葉	柏市 若葉 178-4 柏の葉キャンパス148街区2	137	12	90	32	3	4.55	¥4,260	ビジネス	75.0%
2	相鉄フレッサイン千葉柏	柏市 柏 2丁目 5-18	153	7	132	14	0	4.26	¥3,334	ビジネス	75.0%
3	ホテルサンオーク柏の葉	柏市 若葉 281-104	95	80	6	8	1	4.52	¥4,167	ビジネス	75.0%
4	柏プラザホテル 本館	柏市 旭町 1丁目 5-3	229	211	8	10	0	3.97	¥3,241	ビジネス	75.0%
5	柏プラザホテル Annex	柏市 旭町 1丁目 4-1	128	89	21	18	0	3.94	¥3,241	ビジネス	75.0%
6	東横イン柏駅西口	柏市 末広町 4-15	190	-	-	-	-	3.84	¥3,800	ビジネス	75.0%
7	ホテルデルブラド	柏市 若葉 257	75	30	0	40	5	-	¥4,000	ビジネス	75.0%
8	柏第一ホテル	柏市 柏 3丁目 6-4	39	-	-	-	-			ビジネス	75.0%
9	ザ・クレストホテル柏	柏市 末広町 14-1	87	7	45	27	8	4.37	¥3,797	シティ	82.4%
10	ビジネス旅館山貴	柏市 旭町 2丁目 1-3	10	-	-	-	-			旅館	35.4%
11	ビジネス旅館新恵比屋	柏市 柏 458-1	10	-	-	-	-			旅館	35.4%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存在するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		1,153	436	302	149	17	4.21	¥3,730	-	74.8%

【千葉県市原市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリー	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	ビジネスホテル五井温泉	市原市 五井 5918-2	52	14	8	30	0	4.34	¥4,000	ビジネス	75.0%
2	市原マリンホテル	市原市 五井中央西 2丁目 22-8	131	110	14	6	1	4.01	¥4,630	ビジネス	75.0%
3	ビジネスリゾート	市原市 五井 2171-1	44	-	-	-	-			ビジネス	75.0%
4	八幡宿第一ホテル	市原市 八幡 1111	124	116	2	6	0	3.67	¥3,600	ビジネス	75.0%
5	ビジネスホテル 五井ヘルズ	市原市 五井中央東 1丁目 12-9	46	38	4	4	0	3.66	¥3,463	ビジネス	75.0%
6	ビジネスホテルソーシャル姉崎	市原市 姉崎西 1丁目 7-2	58	54	0	4	0	3.32	¥4,167	ビジネス	75.0%
7	五井ホテルソーシャル	市原市 五井中央西 2丁目 24-1	96	91	0	5	0	3.85	¥5,741	ビジネス	75.0%
8	ホテル市原クラブ八幡北町店	市原市 八幡北町 3丁目 1-13	50	-	-	-	-	-	-	ビジネス	75.0%
9	市原南ホテル	市原市 平蔵 2631-2	51	38	0	12	1	3.47	¥3,704	ビジネス	75.0%
10	ホスピタリティン八幡宿	市原市 八幡 980	45	18	26	1	0	3.80	¥3,649	ビジネス	75.0%
11	ビジネスホテルたなか	市原市 姉崎西 2丁目 10-1	24	20	0	2	2			ビジネス	75.0%
12	ビジネスホテル王倉	市原市 姉崎 846-1	131	-	-	-	-	-	-	ビジネス	75.0%
13	ビジネスホテル タカザワ	市原市 姉崎 700-1	66	-	-	-	-	-	-	ビジネス	75.0%
14	五井パークホテル	市原市 五井中央西 2丁目 23-2	39	-	-	-	-	3.27	¥4,630	ビジネス	75.0%
15	五井キャピタルホテル	市原市 五井中央西 2丁目 3-2	63	55	2	6	0	3.33	¥5,900	ビジネス	75.0%
16	ホテル市原クラブ 姉崎店	市原市 姉崎 854-1	90	-	-	-	-	-	-	ビジネス	75.0%
17	ビジネスホテル白金	市原市 白金町 4丁目33-1	17	-	-	-	-			ビジネス	75.0%
18	あねがさきロイヤルホテル	市原市 姉崎 584	51	37	0	3	11			ビジネス	75.0%
19	ビジネスホテルソーシャル	市原市 姉崎 667	108	-	-	-	-	-	-	ビジネス	75.0%
20	セントレジャー千葉	市原市 小草畑 577	38	-	-	-	-			ビジネス	75.0%
21	五井グランドホテル	市原市 五井 5584-1	125	87	6	29	3	3.24	¥4,630	シティ	82.4%
22	ホテルベルセルバ(旧タクエーリゾートホテル)	市原市 平蔵 2579-1	33	0	0	29	4	-	-	リゾート	83.4%

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリー	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
23	鶴舞ムーンレイクホテル	市原市 小草畑 577	37	0	0	37	0			リゾート	83.4%
24	米原ゴルフ倶楽部 ビラ アンダ ルシア	市原市 米原 1639-1	16	-	-	-	-	3.00	¥3,600	リゾート	83.4%
25	ビジネス旅館 こみや	市原市 五井 1579-3	27	-	-	-	-	-	-	旅館	35.4%
26	養老溪谷温泉郷 旅館 喜代元	市原市 戸面 397-3	9	0	0	0	9			旅館	35.4%
27	養老溪谷温泉郷 鶴乃家	市原市 戸面 327	6	0	0	0	6			旅館	35.4%
28	すずき旅館	市原市 五所 1500	14	-	-	-	-	-	-	旅館	35.4%
29	旅館 二葉	市原市 椎津 142	8	-	-	-	-	-	-	旅館	35.4%
30	旅館吉岡屋	市原市 八幡 1046	11	-	-	-	-			旅館	35.4%
31	市原旅館	市原市 五所 1344-2	18	-	-	-	-			旅館	35.4%
32	まつざき旅館	市原市 五所 1724-1	12	-	-	-	-			旅館	35.4%
33	旅館 喜久春	市原市 姉崎 620-1	14	-	-	-	-			旅館	35.4%
34	旅館 湖月	市原市 姉崎 670	12	-	-	-	-			旅館	35.4%
35	末吉旅館	市原市 姉崎 596	6	-	-	-	-			旅館	35.4%
36	若草旅館	市原市 姉崎 663	9	-	-	-	-			旅館	35.4%
37	島田屋	市原市 畑木 107-2	7	-	-	-	-			旅館	35.4%
38	大森荘	市原市 畑木 438-1	10	-	-	-	-			旅館	35.4%
39	吉住	市原市 姉崎 854-1	13	-	-	-	-			旅館	35.4%
40	姉ヶ崎なぎさ旅館	市原市 姉崎 994-3	32	-	-	-	-			旅館	35.4%
41	たからや 旅館	市原市 五井西 2丁目2-5	15	-	-	-	-			旅館	35.4%
42	ビジネスホテル佐藤	市原市 五井 6318-5	51	-	-	-	-			旅館	35.4%
43	ビジネスホテル大房	市原市 岩崎 2丁目6-1	87	-	-	-	-			旅館	35.4%
44	太田旅館	市原市 五井 899-5	13	-	-	-	-			旅館	35.4%
45	ビジネス旅館静香	市原市 五井中央西 1丁目15-4	12	-	-	-	-			旅館	35.4%
46	旅館吹上荘	市原市 五井 2596	20	-	-	-	-			旅館	35.4%
47	ビジネス旅館万月	市原市 五井 2496-3	13	-	-	-	-			旅館	35.4%
48	ビジネス旅館養月	市原市 五井 1021	22	-	-	-	-			旅館	35.4%
49	大阪屋	市原市 五井 5917-1	12	-	-	-	-			旅館	35.4%
50	斉藤旅館	市原市 五井 2420	14	-	-	-	-			旅館	35.4%
51	中村旅館	市原市 岩崎 2丁目12-6	10	-	-	-	-			旅館	35.4%
52	やまふさ	市原市 五井西 6丁目11-4	13	-	-	-	-			旅館	35.4%
53	民宿井村	市原市 岩崎 2丁目12-1	13	-	-	-	-			旅館	35.4%
54	ビジネス旅館鈴木	市原市 君塚 5丁目15-20	3	-	-	-	-			旅館	35.4%
55	旅館大津屋	市原市 牛久 1187	7	-	-	-	-			旅館	35.4%
56	加茂城旅館	市原市 高滝 9-2	15	-	-	-	-			旅館	35.4%
57	民宿 高沢	市原市 岩崎 2丁目2-20	7	-	-	-	-			その他	30.2%
58	ビジネス民宿 高石	市原市 岩崎 2丁目4-1	10	-	-	-	-			その他	30.2%
59	民宿やりた	市原市 岩崎 792	5	-	-	-	-			その他	30.2%
60	ペンションせせらぎ	市原市 戸面 372	5	-	-	-	-			その他	30.2%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		2,090	678	62	174	37	3.58	¥4,310	-	65.2%
			-	71.3%	6.5%	18.3%	3.9%				

【千葉県八千代市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリー	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	アパホテル千葉八千代線が丘	八千代市 線が丘 1丁目 2-30	167	158	0	9	0	3.80	¥2,454	ビジネス	75.0%
2	ベッセルイン八千代勝田台駅前 (旧勝田台アーバンホテル)	八千代市 勝田台 1丁目 9-1	69	37	10	20	2	4.28	¥2,524	ビジネス	75.0%
3	ホテルドエル	八千代市 勝田台北 1丁目 11-11	97	83	2	12	0	3.86	¥4,399	ビジネス	75.0%
4	ビジネスホテルダイアナ	八千代市 八千代台南 1丁目 4-3	30	-	-	-	-	2.80	¥5,371	ビジネス	75.0%
5	日の出旅館	八千代市 八千代台東 4丁目5-8	8	-	-	-	-	-	-	旅館	35.4%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		371	278	12	41	2	3.69	¥3,687	-	74.1%
			-	83.5%	3.6%	12.3%	0.6%				

## 【東京都町田市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリ	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	ラクシオ・イン	町田市 小山ヶ丘 6丁目 3-3	117	95	0	22	0	4.57	¥4,538	ビジネス	86.4%
2	ホテルダイヤモンド鶴川	町田市 能ヶ谷 1丁目 7-1	25	15	1	8	1	4.38	¥4,213	ビジネス	86.4%
3	ホテル町田ヴィラ	町田市 森野 1丁目 20-10	164	131	8	25	0	3.90	¥2,908	ビジネス	86.4%
4	ホテルザ・エルシィ町田	町田市 原町田 3丁目 2-9	100	55	24	20	1	3.86	¥5,371	ビジネス	86.4%
5	ホテルリソル町田(旧セントラルホテル町田)	町田市 森野 1丁目 12-15	225	200	16	9	0	3.95	¥3,010	ビジネス	86.4%
6	東横イン町田駅小田急線東口	町田市 中町 1丁目 3-3	233	115	65	53	0	3.82	¥3,400	ビジネス	86.4%
7	ビジネスインサンホテル	町田市 原町田 4丁目 11-15	37	25	9	3	0	3.61	¥2,778	ビジネス	86.4%
8	フレックスティン町田	町田市 原町田 4丁目 15-16	121	97	24	0	0	4.15	¥2,547	ビジネス	86.4%
9	ホテル新宿屋	町田市 原町田 6丁目 13-22	69	31	29	7	2	3.50	¥3,426	ビジネス	86.4%
10	東京湯河原温泉万葉の湯	町田市 鶴間 1685-2	66	0	7	40	19	4.54	¥7,100	旅館	58.1%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		1,157	764	183	187	23	4.03	¥3,929	-	84.8%

## 【神奈川県平塚市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリ	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	グランドホテル神奈中平塚	平塚市 八重咲町 6-18	164	113	4	45	2	4.21	¥4,538	ビジネス	80.5%
2	ホテルリブマックス平塚駅前	平塚市 明石町 1-26	146	136	0	10	0	3.70	¥1	ビジネス	80.5%
3	東横イン湘南平塚駅北口1	平塚市 明石町 1-1	347	226	65	56	0	3.69	¥3,150	ビジネス	80.5%
4	東横イン湘南平塚駅北口2	平塚市 紅谷町 2-17	98	98	0	0	0	3.60	¥5,200	ビジネス	80.5%
5	THE HOURS湘南平塚(旧:パークイン平塚)	平塚市 明石町 24-9	40	38	0	2	0	3.85	¥2,778	ビジネス	80.5%
6	ホテルサンライフガーデン	平塚市 榎木町 9-41	50	21	12	13	4	4.17	¥4,630	リゾート	60.1%
7	やまいち旅館	平塚市 夕陽ヶ丘 1-19	46	-	-	-	-	3.78	¥4,908	旅館	48.1%
8	旅館 緑風荘	平塚市 宝町 8-25	12	-	-	-	-	-	-	旅館	48.1%
9	ときわ旅館	平塚市 明石町 19-23	10	-	-	-	-	-	-	旅館	48.1%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		913	632	81	126	6	3.86	¥3,601	-	77.0%

## 【神奈川県厚木市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリ	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	HOTEL TOHKAI	厚木市 中町 3丁目 6-16	75	23	48	3	1	4.14	¥3,250	ビジネス	80.5%
2	厚木シティホテル	厚木市 中町 2丁目 4-14	54	30	12	12	0	3.98	¥2,315	ビジネス	80.5%
3	厚木アーバンホテル	厚木市 中町 3丁目 14-14	149	113	18	18	0	4.01	¥2,686	ビジネス	80.5%
4	ホテルビスタ厚木	厚木市 中町 3丁目 12-5	165	0	149	16	0	4.05	¥2,963	ビジネス	80.5%
5	プラザホテル厚木	厚木市 栄町 1丁目 1-8	180	161	17	2	0	4.09	¥3,241	ビジネス	80.5%
6	アーバントホテル厚木	厚木市 中町 2丁目 10-15	121	121	0	0	0	3.98	¥2,825	ビジネス	80.5%
7	小田急ステーションホテル本厚木	厚木市 泉町 1-1	63	41	17	5	0	4.13	¥3,010	ビジネス	80.5%
8	厚木カプセルホテル	厚木市 中町 2丁目 3-1 ダイア ブラザビル4F	90	90	0	0	0	4.13	¥2,593	ビジネス	80.5%
9	パークインホテル厚木	厚木市 泉町 2-4	234	231	0	3	0	3.80	¥2,778	ビジネス	80.5%
10	東横イン本厚木駅南口	厚木市 旭町 1丁目 9-8	214	-	-	-	-	3.42	¥3,400	ビジネス	80.5%
11	厚木ホテル 夕霧	厚木市 栄町 1丁目 9-4	20	-	-	-	-	-	-	ビジネス	80.5%
12	レンブラントホテル厚木	厚木市 中町 2丁目 13-1	164	120	10	30	4	3.99	¥2,686	シティ	82.2%
13	地の食材と四季の味 七沢温泉 盛楽苑	厚木市 七沢 1811	8	0	0	0	8	4.22	¥10,139	旅館	48.1%
14	旅館さがみ	厚木市 中町 3丁目 9-2	24	0	0	0	24	4.50	¥5,797	旅館	48.1%
15	玉翠楼	厚木市 七沢 2607	19	-	-	-	-	-	-	旅館	48.1%
16	元湯旅館	厚木市 飯山 4916	26	0	0	0	26	4.07	¥13,889	旅館	48.1%
17	大和屋旅館	厚木市 飯山 5503	12	-	-	-	-	-	-	旅館	48.1%
18	七沢温泉 福元館	厚木市 七沢 2758	18	0	0	0	18	4.00	¥6,000	旅館	48.1%

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリー	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
19	七沢温泉 旅館 福松	厚木市 七沢 1751	10	-	-	-	-	4.00	¥4,167	旅館	48.1%
20	旅館多つ美屋	厚木市 水引 1丁目 10-13	7	-	-	-	-	-	¥4,500	旅館	48.1%
21	中屋旅館	厚木市 七沢 2750	13	0	0	0	13	-	¥8,000	旅館	48.1%
22	七沢荘	厚木市 七沢 1826	46	0	0	0	46	3.27	¥7,200	旅館	48.1%
23	元湯玉川館	厚木市 七沢 2776	11	-	-	-	-	-	-	旅館	48.1%
24	かぶと湯温泉 山水楼	厚木市 七沢 2062	11	-	-	-	-	-	-	旅館	48.1%
25	日本郷土玩具の宿 アツギ・ミュージアム	厚木市 飯山 1006	7	0	0	2	5	-	¥6,297	旅館	48.1%
26	飯山温泉 ふるさとの宿	厚木市 飯山 5547	12	-	-	-	-	-	-	旅館	48.1%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		1,753	930	271	91	145	3.99	¥4,887	-	76.5%
			-	64.7%	18.9%	6.3%	10.1%				

【神奈川県大和市】

番号	施設名	住所	客室数					楽天トラベル		施設 カテゴリー	推定 客室稼働率
			総数	シングル	ダブル	ツイン	その他	顧客評価	最低料金		
1	アークホテル大和	大和市 中央 4丁目 1-17	21	12	0	4	5	3.79	¥3,334	ビジネス	80.5%
2	大和第一ホテル	大和市 中央 1丁目 3-19	82	76	3	3	0	3.73	¥4,000	ビジネス	80.5%
3	ビジネスホテルエンブレム	大和市 南林間 1丁目 6-3	26	-	-	-	-	3.55	¥3,602	ビジネス	80.5%
4	ビジネスホテルイクタスイ南林間	大和市 南林間 2丁目 11-16	20	10	0	10	0	-	-	ビジネス	80.5%
5	東横イン大和駅前	大和市 中央 4丁目 1-20	168	-	-	-	-	3.64	¥3,900	ビジネス	80.5%
6	ビジネスホテルりんかん	大和市 南林間 1丁目 1-3	13	2	0	11	0	-	¥4,500	ビジネス	80.5%
7	ビジネスホテル(旅館)ホリデー・イン・マルヤ	大和市 福田 5512	10	-	-	-	-	-	-	ビジネス	80.5%
8	東神トラックステーションくつろぎ処	大和市 上草柳 588	28	-	-	-	-	4.29	¥2,500	その他	31.0%
合計・平均	※客室タイプが不明な施設が存するため、総数合計とタイプ別合計は一致しない ※客室タイプ別の割合は、総数合計ではなくタイプ別合計に対する割合		368	100	3	28	5	3.80	¥3,639	-	76.7%
			-	73.5%	2.2%	20.6%	3.7%				

#### 4. 事業採算性の検討

前記分析結果に基づき、所沢市におけるホテル事業の採算性検討モデルとして、150室のビジネスホテルを想定するものとする。なお、本件において特定の事業用地は設定されていないが、アクセス性などの立地属性が顧客に対する大きな訴求力の差異に繋がるホテル事業の特性を勘案し、所沢駅周辺エリア等の立地を前提とする。

##### (1) ビジネスホテルの事業採算性

ビジネスホテルの類型として、本件ではバジェット（宿泊特化型）クラスとアップービジネス（宿泊特化型に比べ客室面積、内装等のグレードが高く快適性に優れる）クラスの2タイプの収支想定を行うものとする。

###### 【KPI】

項目	単位	バジェット		アップービジネス	
客室数	室	150		150	
シングル	〃	105	10～15㎡	105	15～20㎡
ツイン	〃	45	15～20㎡	45	25～30㎡
客室稼働率	%	77.5%		77.5%	
シングル	〃	78.7%	10～15㎡	78.7%	15～20㎡
ツイン	〃	74.6%	15～20㎡	74.6%	25～30㎡
同伴係数	人/室	1.21		1.30	
シングル	〃	1.05	10～15㎡	1.10	15～20㎡
ツイン	〃	1.60	15～20㎡	1.80	25～30㎡
ADR	円/室	7,068		9,002	
シングル	〃	5,662	10～15㎡	7,162	15～20㎡
ツイン	〃	10,531	15～20㎡	13,531	25～30㎡
マネージャー人数	人	1.0		1.0	
マネージャー給与	千円/人	600		600	
正社員人数	人	5.0		8.0	
正社員給与	千円/人	300		300	
パート・アルバイト人数	人/日	6.8		10.8	
パート・アルバイト時間	時間/日	8.0		8.0	
パート・アルバイト給与	円/時	1,000		1,000	

###### 【想定収支】

項目	単位	年間数値	売上比率	販売室単価	年間数値	売上比率	販売室単価
宿泊収入	千円	299,863	98.1%	7,068	381,874	77.5%	9,002
宿泊付帯収入	〃	5,835	1.9%	138	6,874	1.4%	162
レストラン収入	〃	0	0.0%	0	104,270	21.1%	2,458
売上合計	〃	305,698	100.0%	7,206	493,018	100.0%	11,621
宿泊付帯収入原価	〃	4,605	1.5%	109	5,373	1.1%	127
レストラン原価	〃	9,231	3.0%	218	38,448	7.8%	906
売上原価合計	〃	13,836	4.5%	326	43,820	8.9%	1,033
人件費	〃	53,270	17.4%	1,256	79,796	16.2%	1,881
清掃委託費	〃	22,437	7.3%	529	27,291	5.5%	643
客室リネ・消耗品費	〃	23,077	7.5%	544	30,382	6.2%	716
支払手数料	〃	22,790	7.5%	537	29,648	6.0%	699
管理・修繕・光熱費	〃	24,456	8.0%	576	54,232	11.0%	1,278
広告宣伝費・その他	〃	11,005	3.6%	259	17,749	3.6%	418
販売管理費合計	〃	157,034	51.4%	3,702	239,098	48.5%	5,636
GOP	〃	134,827	44.1%	3,178	210,099	42.6%	4,952
MCフィー	〃	18,985	6.2%	448	29,884	6.1%	704
FFE積立金	〃	4,585	1.5%	108	7,395	1.5%	174
賃借人留保利益	〃	20,224	6.6%	477	31,515	6.4%	743
負担可能賃料	〃	91,032	29.8%	2,146	141,305	28.7%	3,331

両タイプの想定上の主な相違は、客室面積、同伴係数、ADR、レストラン運営、従業員配置等であり、各項目における設定数値の査定方針等は以下のとおりである（詳細は後記の想定収支を参照）。

① 客室タイプ

バジェットクラス、アッパービジネスクラスとも、前記分析結果を踏まえ、シングルルーム比率（セミダブル含む）を70%、ツインルーム比率を30%と設定した。

② 客室面積

リーズナブルな価格設定を競争力の源泉とするバジェットクラスは、シングルにつき10～15㎡、ツインにつき15～20㎡というコンパクトな客室面積想定とした。一方、アッパービジネスクラスについては、ビジネスホテルとしてはゆとりを持った客室面積として、シングルにつき15～20㎡、ツインにつき25～30㎡を採用した。

③ 客室稼働率

所沢市の客室稼働率についての実績データが存しないため、本件では宿泊旅行統計調査（観光庁）の埼玉県・ビジネスホテルの統計値を参考に査定を行い、バジェットクラス、アッパービジネスクラスとも、同値を採用した（年間平均値としては、シングルが78.7%、ツインが74.6%、全体で77.5%）。

④ 同伴係数

客室面積等を踏まえ、シングル（セミダブル含む）については、バジェットクラスで1.05人/室、アッパービジネスクラスで1.10人/室、ツインについてはそれぞれ1.60人/室、1.80人/室と査定した。

⑤ ADR

競合ホテル（既存ホテル）の販売価格水準等を参考に、バジェットクラスのシングルで5,662円/室、ツインで10,531円/室、全体で7,068円/室、アッパービジネスクラスのシングルで7,162円/室、ツインで13,531円/室、全体で9,002円/室と査定した。

⑥ レストラン運営

バジェットクラスについては、レストランは設置せず、朝食コーナーなどにおいて無料の軽食提供を想定とする（従って、レストラン収入は非計上）。アッパービジネスクラスについては、1店舗のレストラン運営を想定し、宿泊客をメインとした朝食提供のほか、昼食・夕食営業も行うことを想定した。

⑦ 従業員配置

バジェットクラス、アッパービジネスクラスとも、運営責任者としてのマネージャークラスの人員配置を前提とするが、正社員やパート・アルバイトの人数については、レストラン運営の有無などを考慮して査定を行った。

⑧ その他

駐車場については、競合ホテル（既存ホテル）の運営状況を参考として宿泊客への無償提供を前提とした。

清掃委託費、リネン費、消耗品費については、客室面積や施設品等を勘案して、アッパービジネスクラスの設定単価をやや高位に設定した。また、管理・修繕・水道光熱

費についても、施設構成等を踏まえアップービジネスクラスの料率を高位に設定した。支払手数料については、事業者アンケート等を踏まえ、ネットエージェントの利用率を70%（10%のコミッション）と設定し、リアルエージェントの利用は無いものと想定した。また、クレジットカードの利用率は20%、手数料率は3%を採用した。MCフィーについては、ベースフィーとして売上合計の2%、インセンティブフィーとしてベースフィー控除後GOPの10%にて計上した。FFE積立金は、標準的料率として売上合計の1.5%、賃借人留保利益はGOPの15%を採用して査定を行った。

以上の査定方針に基づく想定収支を見ると、バジェットクラス、アップービジネスクラスとも40%を超過するGOPの達成が見込まれるなど、十分に事業採算性が認められる。

GOP・負担可能賃料の年間数値としては、客室面積が大きく、レストラン収入が見込まれるアップービジネスクラスが当然ながら高い金額を実現しているが、客室面積合計（バジェット：2,100㎡＝12.5㎡×105室＋17.5㎡×45室、アップービジネス：3,075㎡＝17.5㎡×105室＋27.5㎡×45室）から推定される延べ面積（バジェット：2,800～3,000㎡（有効率70～75%）、アップービジネス：4,393～4,731㎡（有効率65～70%））をベースとした賃料単価は、バジェットが2,529～2,709円/㎡・月、アップービジネスが2,489～2,681円/㎡・月と僅かながらバジェットクラスが高く、附帯施設等の関係から建築コストもバジェットクラスが低いと推定されることを併せて勘案すると、バジェットクラスの想定収支に優位性が認められるところである。また、必要となる土地面積は、所沢市の商業地域の一般的な容積率である400%の立地に建設されることを想定するとバジェット型で700～750㎡、アップークラス1,098㎡～1,182㎡となっている。

## (2) シティホテルクラスの立地可能性

所沢市及び周辺都市におけるシティホテルとしては、川越市に川越プリンスホテル、川越東武ホテルが存するのみである。

シティホテルは、宿泊機能に加え、充実した附帯施設（レストラン、会議室・宴会場、チャペル・神殿・ウェディングサロン、フィットネスクラブ等）を備えるため、飲食、宴会、婚礼等のニーズを支える商圈人口や経済規模が不可欠となる。この点、所沢市は、人口（2010年国勢調査、所沢市341,924人、川越市342,670人）、事業所数（2014年経済センサス、所沢市10,599カ所、川越市11,890カ所）、従業者数（2014年経済センサス、所沢市114,497人、川越市144,420人）などの面で、川越市と同等規模の条件下にはあるが、川越市と比較して観光資源にやや乏しい所沢市については、シティホテルのメインターゲットとなるレジャー利用層に対する訴求力が弱い点が指摘される。

また、一般にシティホテルのGOP比率は20～30%程度とビジネスホテルに対して低位である一方、初期投資額が多額に上る点、前記ビジネスホテルの事業採算性検討において、バジェットクラスに優位性が認められるなど、コストパフォーマンス重視のマーケット特性が

示唆されている点、東京都心部へのアクセスに優れるが故、シティホテルクラスとなると、競合商圏範囲が広がる点、などを考慮すると、所沢市におけるシティホテルクラスの立地可能性は低位に留まるものと思料される（但し、所沢駅上空間を活用した駅ビル内や所沢駅直結の立地属性かつ知名度の高いホテルブランドの運営などの条件を満たせば、至便な交通アクセス、ブランド起因の高い訴求力、川越市と肩を並べる人口・経済規模などがあいまって、川越プリンスホテルや川越東武ホテルとも遜色の無い（またはこれを凌駕する）競争力が期待され、限られた制約条件下とは言え、シティホテルクラスの立地可能性が認められるところである）。

なお、埼玉西武ライオンズの本拠地を膝元に抱える所沢市であるが、市内にプロ野球チームの宿泊に相応しいグレードのホテルが認められないことから、ビジター球団の宿泊ニーズは現況、他市のシティホテル等に奪われ、市外に流出している模様である。所沢市におけるシティホテルクラスの運営上は、当然、当該宿泊需要の獲得を視野に入れるものと認められるが、この場合、設備面としては、①トレーニングルーム、②ミーティングルーム、③マッサージスペース（球団のトレーナーが選手のボディケアを行うスペース）等が必要と考えられる。また、プロ野球選手などのアスリートは、一般に栄養管理・食事管理を重視するため、附帯するレストランについては空間造形等も然ることながら、食材等の高いレベルでの品質管理が求められるものと思料される（プロ野球チームを受け入れた際の特徴として、ルームサービスの利用頻度が、他の客層に比して高い傾向が認められる）。

## 【想定収支】

【バジェット】  
【KPI】

項目	単位	査定方法	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	年間数値	備考
営業日数	日	平常年(閏年以外)を前提として 設定	31	28	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31	365	
客室数	室	前記分析結果に基づく	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	
シングル	10~15㎡	前記分析結果に基づき70%と 査定	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	シングル含む
ツイン	15~20㎡	前記分析結果に基づき30%と 査定	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	
販売可能客室数	〃		4,650	4,200	4,650	4,500	4,650	4,500	4,650	4,650	4,500	4,650	4,500	4,650	54,750	
シングル	10~15㎡	客室数×営業日数	3,255	2,940	3,255	3,150	3,255	3,150	3,255	3,255	3,150	3,255	3,150	3,255	38,325	シングル含む
ツイン	15~20㎡	〃	1,395	1,260	1,395	1,350	1,395	1,350	1,395	1,395	1,350	1,395	1,350	1,395	16,425	
客室稼働率	%		73.5%	78.5%	78.5%	78.5%	73.5%	73.5%	73.5%	81.5%	78.5%	78.5%	83.5%	78.5%	77.5%	
シングル	10~15㎡	宿泊旅行統計調査を参考として 査定	75.0%	80.0%	80.0%	80.0%	75.0%	75.0%	75.0%	80.0%	80.0%	80.0%	85.0%	80.0%	78.7%	シングル含む
ツイン	15~20㎡	〃	70.0%	75.0%	75.0%	75.0%	70.0%	70.0%	70.0%	85.0%	75.0%	75.0%	80.0%	75.0%	74.6%	
販売客室数	室		3,418	3,297	3,650	3,533	3,418	3,308	3,418	3,790	3,533	3,650	3,758	3,650	42,423	
シングル	10~15㎡	販売可能客室数×客室稼働率	2,441	2,352	2,604	2,520	2,441	2,363	2,441	2,604	2,520	2,604	2,678	2,604	30,172	シングル含む
ツイン	15~20㎡	〃	977	945	1,046	1,013	977	945	977	1,186	1,013	1,046	1,080	1,046	12,251	
同伴係数	人/室		1.21	1.21	1.21	1.21	1.21	1.21	1.21	1.22	1.21	1.21	1.21	1.21	1.21	
シングル	10~15㎡	客室タイプを考慮して査定	1.05	1.05	1.05	1.05	1.05	1.05	1.05	1.05	1.05	1.05	1.05	1.05	1.05	シングル含む
ツイン	15~20㎡	〃	1.60	1.60	1.60	1.60	1.60	1.60	1.60	1.60	1.60	1.60	1.60	1.60	1.60	
宿泊者数	人		4,126	3,982	4,408	4,267	4,126	3,993	4,126	4,632	4,267	4,408	4,540	4,408	51,283	
シングル	10~15㎡	販売客室数×同伴係数	2,563	2,470	2,734	2,646	2,563	2,481	2,563	2,734	2,646	2,734	2,812	2,734	31,680	シングル含む
ツイン	15~20㎡	〃	1,563	1,512	1,674	1,621	1,563	1,512	1,563	1,898	1,621	1,674	1,728	1,674	19,603	
ADR	円/室		6,786	7,076	7,076	7,076	6,786	6,786	6,786	7,671	7,076	7,076	7,437	7,076	7,068	
シングル	10~15㎡	季節変動を考慮して査定	5,500	5,700	5,700	5,700	5,500	5,500	5,500	5,700	5,700	5,700	6,000	5,700	5,662	シングル含む
ツイン	15~20㎡	〃	10,000	10,500	10,500	10,500	10,000	10,000	10,000	12,000	10,500	10,500	11,000	10,500	10,531	
マネージャー人数	人	〃	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.0	
マネージャー給与	千円/人	〃	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	
正社員人数	人	〃	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.0	
正社員給与	千円/人	〃	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	
パート・アルバイト人数	人/日	季節変動を考慮して査定	6	7	7	7	6	6	6	8	7	7	8	7	6.8	
パート・アルバイト時間	時間/日	〃	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8.0	
パート・アルバイト給与	円/時	競合ホテル水準等より査定	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	

【想定収支】

項目	単位	査定方法	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	年間数値	売上比率	販売室単価
宿泊収入	千円		23,196	23,329	25,826	25,001	23,196	22,447	23,196	29,075	25,001	25,826	27,948	25,826	299,863	98.1%	7,068
シングル	10~15㎡	販売客室数×ADR	13,426	13,406	14,843	14,364	13,426	12,997	13,426	14,843	14,364	14,843	16,068	14,843	170,847	55.9%	4,027
ツイン	15~20㎡	〃	9,770	9,923	10,983	10,637	9,770	9,450	9,770	14,232	10,637	10,983	11,880	10,983	129,017	42.2%	3,041
宿泊付帯収入	〃		460	453	502	486	460	445	460	547	486	502	531	502	5,835	1.9%	138
VOD	〃	宿泊者数×5%(利用率)×926 円/人(利用単価)として査定	191	184	204	198	191	185	191	214	198	204	210	204	2,374	0.8%	56
コインランドリー	〃	宿泊者数×3%(利用率)×300 円/人(利用単価)として査定	37	36	40	38	37	36	37	42	38	40	41	40	462	0.2%	11
駐車場	〃	販売客室数×20%(利用率)×0 円/台(利用単価)として査定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%	0
その他	〃	宿泊収入×1%として査定	232	233	258	250	232	224	232	291	250	258	279	258	2,999	1.0%	71
レストラン収入	〃		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%	0
朝食	〃	宿泊者数×90%(喫食率)×0円 /人(朝食単価)として査定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%	0
昼食	〃	0席×0回転×0円/人(昼食単 価)として査定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%	0
夕食	〃	0席×0回転×0円/人(夕食単 価)として査定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%	0
売上合計	〃		23,656	23,782	26,328	25,486	23,656	22,892	23,656	29,622	25,486	26,328	28,479	26,328	305,698	100.0%	7,206

項目	単位	査定方法	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	年間数値	売上比率	販売室単価
宿泊付帯収入原価	〃		364	358	396	384	364	352	364	430	384	396	418	396	4,605	1.5%	109
VOD	〃	VOD収入×90%(委託料率)として査定	172	166	184	178	172	166	172	193	178	184	189	184	2,137	0.7%	50
コンテンツ料	〃	コンテンツ料収入×80%(委託料率)として査定	30	29	32	31	30	29	30	33	31	32	33	32	369	0.1%	9
その他	〃	その他収入×70%(原価率)として査定	162	163	181	175	162	157	162	204	175	181	196	181	2,099	0.7%	49
レストラン原価	〃		743	717	793	768	743	719	743	834	768	793	817	793	9,231	3.0%	218
朝食	〃	宿泊者数×90%(喫食率)×200円/人(朝食原価)として査定	743	717	793	768	743	719	743	834	768	793	817	793	9,231	3.0%	218
昼食	〃	昼食収入×0%(原価率)として査定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%	0
夕食	〃	夕食収入×0%(原価率)として査定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%	0
売上原価合計	〃		1,107	1,075	1,190	1,152	1,107	1,071	1,107	1,264	1,152	1,190	1,235	1,190	13,836	4.5%	326
人件費	〃		4,234	4,328	4,526	4,460	4,234	4,177	4,234	4,819	4,460	4,526	4,744	4,526	53,270	17.4%	1,256
マネージャー	〃	マネージャー人数×マネージャー給与	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	7,200	2.4%	170
正社員	〃	正社員人数×正社員給与	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	18,000	5.9%	424
パート・アルバイト	〃	パート・アルバイト人数×時間×給与×営業日数	1,488	1,568	1,736	1,680	1,488	1,440	1,488	1,984	1,680	1,736	1,920	1,736	19,944	6.5%	470
福利厚生費	〃	上記給与合計×15%として査定	538	550	575	567	538	531	538	613	567	575	603	575	6,772	2.2%	160
通勤費	〃	上記給与合計×3%として査定	108	110	115	113	108	106	108	123	113	115	121	115	1,354	0.4%	32
清掃委託費	〃		1,807	1,743	1,930	1,868	1,807	1,749	1,807	2,014	1,868	1,930	1,987	1,930	22,437	7.3%	529
シングル 10～15㎡	〃	販売客室数×500円/室として査定	1,221	1,176	1,302	1,260	1,221	1,182	1,221	1,302	1,260	1,302	1,339	1,302	15,086	4.9%	356
ダブル 15～20㎡	〃	販売客室数×600円/室として査定	586	567	628	608	586	567	586	712	608	628	648	628	7,351	2.4%	173
客室リブ・消耗品費	〃		1,857	1,792	1,984	1,920	1,857	1,797	1,857	2,084	1,920	1,984	2,043	1,984	23,077	7.5%	544
リブ費	〃	宿泊者数×250円/人として査定	1,032	996	1,102	1,067	1,032	998	1,032	1,158	1,067	1,102	1,135	1,102	12,821	4.2%	302
消耗品費	〃	宿泊者数×200円/人として査定	825	796	882	853	825	799	825	926	853	882	908	882	10,257	3.4%	242
支払手数料	〃		1,763	1,773	1,963	1,900	1,763	1,706	1,763	2,210	1,900	1,963	2,124	1,963	22,790	7.5%	537
初回エージェント	〃	宿泊収入×70%(利用率)×10%(ロジション)として査定	1,624	1,633	1,808	1,750	1,624	1,571	1,624	2,035	1,750	1,808	1,956	1,808	20,990	6.9%	495
リブエージェント	〃	宿泊収入×0%(利用率)×15%(ロジション)として査定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%	0
クレジットカード	〃	宿泊・レストラン収入×20%(利用率)×3%(手数料)として査定	139	140	155	150	139	135	139	174	150	155	168	155	1,799	0.6%	42
管理・修繕・光熱費	〃		1,892	1,903	2,106	2,039	1,892	1,831	1,892	2,370	2,039	2,106	2,278	2,106	24,456	8.0%	576
設備等管理費	〃	売上合計×1.5%として査定	355	357	395	382	355	343	355	444	382	395	427	395	4,585	1.5%	108
日常修繕費	〃	売上合計×0.5%として査定	118	119	132	127	118	114	118	148	127	132	142	132	1,528	0.5%	36
水道光熱費	〃	売上合計×6%として査定	1,419	1,427	1,580	1,529	1,419	1,374	1,419	1,777	1,529	1,580	1,709	1,580	18,342	6.0%	432
広告宣伝費・その他	〃		852	856	948	918	852	824	852	1,066	918	948	1,025	948	11,005	3.6%	259
広告宣伝費	〃	売上合計×1%として査定	237	238	263	255	237	229	237	296	255	263	285	263	3,057	1.0%	72
リース料	〃	売上合計×0.3%として査定	71	71	79	76	71	69	71	89	76	79	85	79	917	0.3%	22
システム関連費	〃	売上合計×0.3%として査定	71	71	79	76	71	69	71	89	76	79	85	79	917	0.3%	22
その他費用	〃	売上合計×2%として査定	473	476	527	510	473	458	473	592	510	527	570	527	6,114	2.0%	144
販売管理費合計	〃		12,404	12,395	13,456	13,105	12,404	12,084	12,404	14,563	13,105	13,456	14,201	13,456	157,034	51.4%	3,702
GOP	〃		10,145	10,313	11,682	11,230	10,145	9,737	10,145	13,795	11,230	11,682	13,043	11,682	134,827	44.1%	3,178
MCフィー	〃		1,440	1,459	1,642	1,582	1,440	1,386	1,440	1,913	1,582	1,642	1,817	1,642	18,985	6.2%	448
ベースフィー	〃	売上合計×2%として査定	473	476	527	510	473	458	473	592	510	527	570	527	6,114	2.0%	144
インセンティブフィー	〃	ベースフィー控除後GOP×10%として査定	967	984	1,116	1,072	967	928	967	1,320	1,072	1,116	1,247	1,116	12,871	4.2%	303
FFE積立金	〃	売上合計×1.5%として査定	355	357	395	382	355	343	355	444	382	395	427	395	4,585	1.5%	108
賃借人留保利益	〃	GOP×15%として査定	1,522	1,547	1,752	1,685	1,522	1,461	1,522	2,069	1,685	1,752	1,956	1,752	20,224	6.6%	477
負担可能賃料	〃		6,828	6,950	7,892	7,581	6,828	6,547	6,828	9,369	7,581	7,892	8,842	7,892	91,032	29.8%	2,146

【アッパービジネス】  
【KPI】

項目	単位	査定方法	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	年間数値	備考
営業日数	日	平常年(閏年以外)を前提として設定	31	28	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31	365	
客室数	室	前記分析結果に基づく	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	
シングル	15~20㎡	前記分析結果に基づき70%と査定	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	※ダブル含む
ツイン	25~30㎡	前記分析結果に基づき30%と査定	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	
販売可能客室数	〃		4,650	4,200	4,650	4,500	4,650	4,500	4,650	4,650	4,500	4,650	4,500	4,650	54,750	
シングル	15~20㎡	客室数×営業日数	3,255	2,940	3,255	3,150	3,255	3,150	3,255	3,255	3,150	3,255	3,150	3,255	38,325	※ダブル含む
ツイン	25~30㎡	〃	1,395	1,260	1,395	1,350	1,395	1,350	1,395	1,395	1,350	1,395	1,350	1,395	16,425	
客室稼働率	%		73.5%	78.5%	78.5%	78.5%	73.5%	73.5%	73.5%	81.5%	78.5%	78.5%	83.5%	78.5%	77.5%	
シングル	15~20㎡	宿泊旅行統計調査を参考として査定	75.0%	80.0%	80.0%	80.0%	75.0%	75.0%	75.0%	80.0%	80.0%	80.0%	85.0%	80.0%	78.7%	※ダブル含む
ツイン	25~30㎡	〃	70.0%	75.0%	75.0%	75.0%	70.0%	70.0%	70.0%	85.0%	75.0%	75.0%	80.0%	75.0%	74.6%	
販売客室数	室		3,418	3,297	3,650	3,533	3,418	3,308	3,418	3,790	3,533	3,650	3,758	3,650	42,423	
シングル	15~20㎡	販売可能客室数×客室稼働率	2,441	2,352	2,604	2,520	2,441	2,363	2,441	2,604	2,520	2,604	2,678	2,604	30,172	※ダブル含む
ツイン	25~30㎡	〃	977	945	1,046	1,013	977	945	977	1,186	1,013	1,046	1,080	1,046	12,251	
同伴係数	人/室		1.30	1.30	1.30	1.30	1.30	1.30	1.30	1.32	1.30	1.30	1.30	1.30	1.30	
シングル	15~20㎡	客室タイプを考慮して査定	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10	※ダブル含む
ツイン	25~30㎡	〃	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	
宿泊者数	人		4,444	4,288	4,747	4,595	4,444	4,300	4,444	4,999	4,595	4,747	4,890	4,747	55,240	
シングル	15~20㎡	販売客室数×同伴係数	2,685	2,587	2,864	2,772	2,685	2,599	2,685	2,864	2,772	2,864	2,946	2,864	33,187	※ダブル含む
ツイン	25~30㎡	〃	1,759	1,701	1,883	1,823	1,759	1,701	1,759	2,135	1,823	1,883	1,944	1,883	22,053	
ADR	円/室		8,715	9,006	9,005	9,006	8,715	8,714	8,715	9,641	9,006	9,005	9,368	9,005	9,002	
シングル	15~20㎡	季節変動を考慮して査定	7,000	7,200	7,200	7,200	7,000	7,000	7,000	7,200	7,200	7,200	7,500	7,200	7,162	※ダブル含む
ツイン	25~30㎡	〃	13,000	13,500	13,500	13,500	13,000	13,000	13,000	15,000	13,500	13,500	14,000	13,500	13,531	
マネージャー人数	人		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.0	
マネージャー給与	千円/人		600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	
正社員人数	人		8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8.0	
正社員給与	千円/人		300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	
パート・アルバイト人数	人/日	季節変動を考慮して査定	10	11	11	11	10	10	10	12	11	11	12	11	10.8	
パート・アルバイト時間	時間/日		8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8.0	
パート・アルバイト給与	円/時	競合ホテル水準等より査定	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	

【想定収支】

項目	単位	査定方法	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	年間数値	売上比率	販売室単価
宿泊収入	千円		29,788	29,692	32,870	31,820	29,788	28,826	29,788	36,539	31,820	32,870	35,205	32,870	381,874	77.5%	9,002
シングル	15~20㎡	販売客室数×ADR	17,087	16,934	18,749	18,144	17,087	16,541	17,087	18,749	18,144	18,749	20,085	18,749	216,105	43.8%	5,094
ツイン	25~30㎡	〃	12,701	12,758	14,121	13,676	12,701	12,285	12,701	17,790	13,676	14,121	15,120	14,121	165,770	33.6%	3,908
宿泊付帯収入	〃		544	534	591	572	544	526	544	642	572	591	622	591	6,874	1.4%	162
VOD	〃	宿泊者数×5%(利用率)×926円/人(利用単価)として査定	206	199	220	213	206	199	206	231	213	220	226	220	2,558	0.5%	60
コイントラ	〃	宿泊者数×3%(利用率)×300円/人(利用単価)として査定	40	39	43	41	40	39	40	45	41	43	44	43	497	0.1%	12
駐車場	〃	販売客室数×20%(利用率)×0円/台(利用単価)として査定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%	0
その他	〃	宿泊収入×1%として査定	298	297	329	318	298	288	298	365	318	329	352	329	3,819	0.8%	90
レストラン収入	〃		8,732	8,024	8,884	8,598	8,732	8,450	8,732	9,010	8,598	8,884	8,745	8,884	104,270	21.1%	2,458
朝食	〃	宿泊者数×50%(喫食率)×1000円/人(朝食単価)として査定	2,222	2,144	2,374	2,298	2,222	2,150	2,222	2,500	2,298	2,374	2,445	2,374	27,620	5.6%	651
昼食	〃	50席×1.2回転×1500円/人(昼食単価)として査定	2,790	2,520	2,790	2,700	2,790	2,700	2,790	2,790	2,700	2,790	2,700	2,790	32,850	6.7%	774
夕食	〃	50席×0.8回転×3000円/人(夕食単価)として査定	3,720	3,360	3,720	3,600	3,720	3,600	3,720	3,720	3,600	3,720	3,600	3,720	43,800	8.9%	1,032
売上合計	〃		39,064	38,250	42,345	40,989	39,064	37,802	39,064	46,190	40,989	42,345	44,572	42,345	493,018	100.0%	11,621

項目	単位	査定方法	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	年間数値	売上比率	販売室単価
宿泊附帯収入原価	〃		426	417	462	447	426	412	426	500	447	462	485	462	5,373	1.1%	127
VOD	〃	VOD収入×90%(委託料率)として査定	185	179	198	191	185	179	185	208	191	198	204	198	2,302	0.5%	54
コイントリー	〃	コイントリー収入×80%(委託料率)として査定	32	31	34	33	32	31	32	36	33	34	35	34	398	0.1%	9
その他	〃	その他収入×70%(原価率)として査定	209	208	230	223	209	202	209	256	223	230	246	230	2,673	0.5%	63
レストラン原価	〃		3,204	2,962	3,279	3,174	3,204	3,100	3,204	3,342	3,174	3,279	3,248	3,279	38,448	7.8%	906
朝食	〃	宿泊者数×50%(喫食率)×500円/人(朝食原価)として査定	1,111	1,072	1,187	1,149	1,111	1,075	1,111	1,250	1,149	1,187	1,223	1,187	13,810	2.8%	326
昼食	〃	昼食収入×35%(原価率)として査定	977	882	977	945	977	945	977	977	945	977	945	977	11,498	2.3%	271
夕食	〃	夕食収入×30%(原価率)として査定	1,116	1,008	1,116	1,080	1,116	1,080	1,116	1,116	1,080	1,116	1,080	1,116	13,140	2.7%	310
売上原価合計	〃		3,629	3,379	3,741	3,621	3,629	3,512	3,629	3,842	3,621	3,741	3,733	3,741	43,820	8.9%	1,033
人件費	〃		6,466	6,448	6,759	6,655	6,466	6,372	6,466	7,052	6,655	6,759	6,938	6,759	79,796	16.2%	1,881
マネージャー	〃	マネージャー人数×マネージャー給与	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	7,200	1.5%	170
正社員	〃	正社員人数×正社員給与	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	28,800	5.8%	679
パート・アルバイト	〃	パート・アルバイト人数×時間×給与×営業日数	2,480	2,464	2,728	2,640	2,480	2,400	2,480	2,976	2,640	2,728	2,880	2,728	31,624	6.4%	745
福利厚生費	〃	上記給与合計×15%として査定	822	820	859	846	822	810	822	896	846	859	882	859	10,144	2.1%	239
通勤費	〃	上記給与合計×3%として査定	164	164	172	169	164	162	164	179	169	172	176	172	2,029	0.4%	48
清掃委託費	〃		2,197	2,120	2,347	2,272	2,197	2,127	2,197	2,452	2,272	2,347	2,417	2,347	27,291	5.5%	643
シングル 15～20㎡	〃	販売客室数×600円/室として査定	1,465	1,411	1,562	1,512	1,465	1,418	1,465	1,562	1,512	1,562	1,607	1,562	18,103	3.7%	427
ダブル 25～30㎡	〃	販売客室数×750円/室として査定	733	709	785	760	733	709	733	890	760	785	810	785	9,188	1.9%	217
客室リネン・消耗品費	〃		2,444	2,358	2,611	2,527	2,444	2,365	2,444	2,749	2,527	2,611	2,690	2,611	30,382	6.2%	716
リネン費	〃	宿泊者数×300円/人として査定	1,333	1,286	1,424	1,379	1,333	1,290	1,333	1,500	1,379	1,424	1,467	1,424	16,572	3.4%	391
消耗品費	〃	宿泊者数×250円/人として査定	1,111	1,072	1,187	1,149	1,111	1,075	1,111	1,250	1,149	1,187	1,223	1,187	13,810	2.8%	326
支払手数料	〃		2,316	2,305	2,551	2,470	2,316	2,241	2,316	2,831	2,470	2,551	2,728	2,551	29,648	6.0%	699
初月ロージメント	〃	宿泊収入×70%(利用率)×10%(ロージメント)として査定	2,085	2,078	2,301	2,227	2,085	2,018	2,085	2,558	2,227	2,301	2,464	2,301	26,731	5.4%	630
リロージメント	〃	宿泊収入×0%(利用率)×15%(ロージメント)として査定	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%	0
カントリークラブ	〃	宿泊・レストラン収入×20%(利用率)×3%(手数料)として査定	231	226	251	243	231	224	231	273	243	251	264	251	2,917	0.6%	69
管理・修繕・光熱費	〃		4,297	4,207	4,658	4,509	4,297	4,158	4,297	5,081	4,509	4,658	4,903	4,658	54,232	11.0%	1,278
設備等管理費	〃	売上合計×2%として査定	781	765	847	820	781	756	781	924	820	847	891	847	9,860	2.0%	232
日常修繕費	〃	売上合計×1%として査定	391	382	423	410	391	378	391	462	410	423	446	423	4,930	1.0%	116
水道光熱費	〃	売上合計×8%として査定	3,125	3,060	3,388	3,279	3,125	3,024	3,125	3,695	3,279	3,388	3,566	3,388	39,441	8.0%	930
広告宣伝費・その他	〃		1,406	1,377	1,524	1,476	1,406	1,361	1,406	1,663	1,476	1,524	1,605	1,524	17,749	3.6%	418
広告宣伝費	〃	売上合計×1%として査定	391	382	423	410	391	378	391	462	410	423	446	423	4,930	1.0%	116
リース料	〃	売上合計×0.3%として査定	117	115	127	123	117	113	117	139	123	127	134	127	1,479	0.3%	35
システム関連費	〃	売上合計×0.3%として査定	117	115	127	123	117	113	117	139	123	127	134	127	1,479	0.3%	35
その他費用	〃	売上合計×2%として査定	781	765	847	820	781	756	781	924	820	847	891	847	9,860	2.0%	232
販売管理費合計	〃		19,128	18,815	20,450	19,909	19,128	18,624	19,128	21,828	19,909	20,450	21,280	20,450	239,098	48.5%	5,636
GOP	〃		16,307	16,055	18,153	17,460	16,307	15,666	16,307	20,520	17,460	18,153	19,559	18,153	210,099	42.6%	4,952
MCフィー	〃		2,334	2,294	2,577	2,484	2,334	2,247	2,334	2,883	2,484	2,577	2,758	2,577	29,884	6.1%	704
ペーフィー	〃	売上合計×2%として査定	781	765	847	820	781	756	781	924	820	847	891	847	9,860	2.0%	232
インセティブフィー	〃	ペーフィー控除後GOP×10%として査定	1,553	1,529	1,731	1,664	1,553	1,491	1,553	1,960	1,664	1,731	1,867	1,731	20,024	4.1%	472
FFB積立金	〃	売上合計×1.5%として査定	586	574	635	615	586	567	586	693	615	635	669	635	7,395	1.5%	174
貸借人留保利益	〃	GOP×15%として査定	2,446	2,408	2,723	2,619	2,446	2,350	2,446	3,078	2,619	2,723	2,934	2,723	31,515	6.4%	743
負担可能賃料	〃		10,941	10,779	12,217	11,742	10,941	10,502	10,941	13,866	11,742	12,217	13,199	12,217	141,305	28.7%	3,331